中国纺織

ZHONGGUO FANGZHI

Ss 25/9

要　目

社論：大搞群众办电，为完成和超額完成
1959年生产任务創造条件

全民办电，保証生产跃进
——全国全民办电現場經驗交流会議介紹……紡織工业部生产技术司

依靠群众，人定胜电……中共大連紡織厂委員会

用大搞群众运动的方法搞生产……林　明

挖掘各种潜力，是推动各項工作的主要措施……陕西省第一棉紡織厂

怎样对新徒工进行共产主义教育……罗培光

发揚共产主义精神，取消計件工資……河南省紡織工业局

合肥針織厂是怎样发展起来的

社論

大搞群众办电，为完成和超額完成1959年生产任务創造条件

目前，各地出現了电力十分紧张的局面，电力紧张与紡織工业高速度发展不是沒有矛盾的。但这个矛盾能不能統一，归根到底，还是要看我們自己的态度。是束手无策，消极等待呢？还是坚决在党的統一領导下，依靠群众，自力更生，大闖技术革命，大搞群众办电呢？

几个月以来，东北各地、特别是旅大市，对这个問題已經作了肯定的答复。他們在电力供应严重不足的情况下，沒有被吓倒，反而开辟了一条自力更生、全民办电的光輝道路。以旅大市为例，他們在短短两个多月之中，发动群众自己办电，办电总量竟超过了10万瓩。他們沒有伸手向上級要設备要材料，自力更生地突破了电力不足的难关。以十一月份为例，旅大市电网供电比生产最高的七月份减少了20.3%，而工业产值反比七月份增加了15%。如按不同行业計算，輕工和紡織停电最多，但他們仍超額完成計划4%。在这一場斗爭中，东北和旅大的紡織职工和其他工业企业一样，光荣地站在最前綫，最早插上了办电紅旗。这是东北和旅大紡織职工的光荣，也是全国紡織职工应該学习的榜样。

我国电力工业发展的速度是很高的。第一个五年計划期間，我国发电設备翻了一番。1958年一年，新建的电站容量即等于第一个五年計划期間增长的总和。而1959年的計划将为今年的五倍到六倍。这种速度，无論从比例数字或是从絶对数值上看，都是古今中外所沒有的。但即使是用这样高的速度发展我国电力工业，仍然不能滿足1959年全国大跃进的需要。預計明年全国供应除不計农村的需要之外，不足之量約为20%。能不能要求电力工业部門再来一个跃进，把全部需要担当起来呢？我們說，要求电力部門更多地建一些电站，就得要求机械工业部門更多地制造发电設备，就得要求冶金工业部門更多地炼鋼、炼銅、炼鉛，还要要求其他許多部門更多地生产一系列有关材料和特殊材料，問題很复杂，終究有些远水不解近渴。只有貫彻执行中央指示，用两条腿走路，才是最有效的办法，这就是說，电力工业一方面要大搞大洋群（由电力工业部門負責），另一方面还得大搞小土群（群众办电），以弥补不足。

东北各地的經驗証明：紡織工业部門大搞群众办电的关鍵，和其他工业一样，在于大破迷信，大破办电的神秘观点，大搞群众运动。事实証明，对办电有怀疑的人往往就是群众观点不强的人。他們看不見我国劳动人民的冲天干劲和无限智慧。对这些人，最好的办法是請他們看一看东北各地、特别是旅大市的事实：在东北，特别是旅大市，不仅是工业企业能办电，連机关、学校、商店和街道市民都能办电。大連紡織厂是一个五万錠的紡織

59 FEB

厂，截至十月三十一日止，他們办电的总容量已达5,079瓩。其中建成发电的有1186瓩，用动力代电的达493瓩。金州紡織厂办电容量也达5,432瓩。已建成的有2,266瓩，代电达1,019瓩。旅大市办电的具体方針是"办、代、节、挖、制、建"六个字。"办"就是办电；"代"是以动力机器代电动机；"节"是节約用电；"挖"是挖掘一切发电設备和动力設备的潜力；"制"是制造土洋发电設备；"建"是建設自备电厂。旅大各紡織厂之所以取得很大成績，也是坚决貫彻执行这个方針的結果。他們采取的措施是：①把一切不用的和备用的动力設备、电力設备、和稍加改装即能做为动力机器的各种設备，全部动用起来（包括从厂外爭取来的）；②自己制造"土"的和土洋結合的动力設备，尽量做到就地取材、因地制宜、不用和少用特殊材料，以上两項措施，都貫彻了不計大小、集少成多的方針；③利用各种自然能源如风力、潮汐、上下水道的剩余能量和廉价的化学能；④大搞共产主义协作，同邻近工厂共同筹办自备发电厂。我們認为这些經驗都是很好的，可以在全国各地推广。

群众办电，企业自己办电，是一时之計呢？还是长远的措施呢？我們說，企业办电不仅能应燃眉之急，解决当前电力供应紧张的問題，就是从长远来看，也是个好办法。为什么这样說呢？因为工业企业自己办电的結果，必然会出現大量的中小型自备电厂，而发展自备电厂現在已經成为我国电力技术政策的一个組成部分。第一，因为国内形势发展了，人民公社化以后，亦工亦农的局面形成了，应該因地制宜，遍地开花。第二，因为自备电厂可以搞綜合利用，可以最有效的利用各种各样的能源，收到最大的經济效果。第三，大搞自备电厂，少搞些电力网，可以大大节約升压降压設备，因而大大节約了矽鋼片。对于这一方針，紡織企业应有足够估計。有人顧虑自己办电反而会最先受到限制用电的約束；还有人怀疑：紡織工业办了电，是不是能保証自己使用？因此对办电的积极性不高。我們認为这种顧虑和怀疑是沒有根据的。限制用电，决定于电力网供求的情况。在供不应求时，就要对某些部門最先加以限制，这与企业办电的先后是沒有联系的。至于自己办电能不能保証自己使用呢？据水利电力部拟定的原則是：誰办誰用，多办多用。这样問題就很清楚了。

紡織工业1959年的生产任务是十分艰巨的，我們要做的事情很多，办电也不是沒有困难的。当我們有許多事情要做的时候，当我們有許多困难需要克服的时候，我們总是要排排队，把事情很好安排一下。如果电力問題已成为完成生产任务的重要关鍵，那么办电就成为完成生产任务的首要工作了。在电力严重不足时，一切工作暫时讓位于办电，这是东北各地走过了的道路。就是因为任务繁重，我們才办电；办电也是为了完成生产任务。在一定条件下，两者是一致的。人为的把它們对立起来是錯誤的。讓我們在党委的統一領导下，大搞群众运动，大搞协作，开展群众办电，为緩和电力紧张而努力；为完成和超額完成1959年生产任务而努力奋斗！

社論

大搞群众办电，为完成和超額完成1959年生产任务創造条件

目前，各地出現了电力十分紧张的局面，电力紧张与紡織工业高速度发展不是沒有矛盾的。但这个矛盾能不能統一，归根到底，还是要看我們自己的态度。是束手无策，消极等待呢？还是坚决在党的統一領导下，依靠群众，自力更生，大闹技术革命，大搞群众办电呢？

几个月以来，东北各地、特别是旅大市，对这个問題已經作了肯定的答复。他們在电力供应严重不足的情况下，沒有被吓倒，反而开辟了一条自力更生、全民办电的光輝道路。以旅大市为例，他們在短短两个多月之中，发动群众自己办电，办电总量竟超过了10万瓩。他們沒有伸手向上級要設备要材料，自力更生地突破了电力不足的难关。以十一月份为例，旅大市电网供电比生产最高的七月份减少了20.3%，而工业产值反比七月份增加了15%。如按不同行业計算，輕工和紡織停电最多，但他們仍超額完成計划4%。在这一場斗爭中，东北和旅大的紡織职工和其他工业企业一样，光荣地站在最前綫，最早插上了办电紅旗。这是东北和旅大紡織职工的光荣，也是全国紡織职工应該学习的榜样。

我国电力工业发展的速度是很高的。第一个五年計划期間，我国发电設备翻了一番。1958年一年，新建的电站容量即等于第一个五年計划期間增长的总和。而1959年的計划将为今年的五倍到六倍。这种速度，无論从比例数字或是从絕对数值上看，都是古今中外所沒有的。但即使是用这样高的速度发展我国电力工业，仍然不能滿足1959年全国大跃进的需要。預計明年全国供应除不計农村的需要之外，不足之量約为20%。能不能要求电力工业部門再来一个跃进，把全部需要担当起来呢？我們說，要求电力部門更多地建一些电站，就得要求机械工业部門更多地制造发电設备，就得要求冶金工业部門更多地炼鋼、炼銅、炼鉛，还要要求其他許多部門更多地生产一系列有关材料和特殊材料，問題很复杂，終究有些远水不解近渴。只有貫彻执行中央指示，用两条腿走路，才是最有效的办法，这就是說，电力工业一方面要大搞大洋群（由电力工业部門負責），另一方面还得大搞小土群（群众办电），以弥补不足。

东北各地的經驗証明：紡織工业部門大搞群众办电的关鍵，和其他工业一样，在于大破迷信，大破办电的神秘观点，大搞群众运动。事实証明，对办电有怀疑的人往往就是群众观点不强的人。他們看不見我国劳动人民的冲天干劲和无限智慧。对这些人，最好的办法是請他們看一看东北各地、特别是旅大市的事实：在东北，特别是旅大市，不仅是工业企业能办电，連机关、学校、商店和街道市民都能办电。大連紡織厂是一个五万錠的紡織

59 FEB

厂，截至十月三十一日止，他們办电的总容量已达5,079瓩。其中建成发电的有1186瓩，用动力代电的达493瓩。金州紡織厂办电容量也达5,432瓩。已建成的有2,266瓩，代电达1,019瓩。旅大市办电的具体方針是“办、代、节、挖、制、建”六个字。“办”就是办电；“代”是以动力机器代电动机；“节”是节約用电；“挖”是挖掘一切发电設备和动力設备的潜力；“制”是制造土洋发电設备；“建”是建設自备电厂。旅大各紡織厂之所以取得很大成績，也是坚决貫彻执行这个方針的結果。他們采取的措施是：①把一切不用的和备用的动力設备、电力設备、和稍加改装即能做为动力机器的各种設备，全部动用起来（包括从厂外爭取来的）；②自己制造“土”的和土洋結合的动力設备，尽量做到就地取材、因地制宜、不用和少用特殊材料，以上两項措施，都貫彻了不計大小、集少成多的方針；③利用各种自然能源如风力、潮汐、上下水道的剩余能量和廉价的化学能；④大搞共产主义协作，同邻近工厂共同筹办自备发电厂。我們認为这些經驗都是很好的，可以在全国各地推广。

群众办电，企业自己办电，是一时之計呢？还是长远的措施呢？我們說，企业办电不仅能应燃眉之急，解决当前电力供应紧张的問題，就是从长远来看，也是个好办法。为什么这样說呢？因为工业企业自己办电的結果，必然会出現大量的中小型自备电厂，而发展自备电厂現在已經成为我国电力技术政策的一个組成部分。第一，因为国內形势发展了，人民公社化以后，亦工亦农的局面形成了，应該因地制宜，遍地开花。第二，因为自备电厂可以搞綜合利用，可以最有效的利用各种各样的能源，收到最大的經济效果。第三，大搞自备电厂，少搞些电力网，可以大大节約升压降压設备，因而大大节約了砍鋼片。对于这一方針，紡織企业应有足够估計。有人顧虑自己办电反而会最先受到限制用电的約束；还有人怀疑：紡織工业办了电，是不是能保証自己使用？因此对办电的积极性不高。我們認为这种顧虑和怀疑是沒有根据的。限制用电，决定于电力网供求的情况。在供不应求时，就要对某些部門最先加以限制，这与企业办电的先后是沒有联系的。至于自己办电能不能保証自己使用呢？据水利电力部拟定的原則是：誰办誰用，多办多用。这样問題就很清楚了。

紡織工业1959年的生产任务是十分艰巨的，我們要做的事情很多，办电也不是沒有困难的。当我們有許多事情要做的时候，当我們有許多困难需要克服的时候，我們总是要排排队，把事情很好安排一下。如果电力問題已成为完成生产任务的重要关鍵，那么办电就成为完成生产任务的首要工作了。在电力严重不足时，一切工作暫时讓位于办电，这是东北各地走过了的道路。就是因为任务繁重，我們才办电；办电也是为了完成生产任务。在一定条件下，两者是一致的。人为的把它們对立起来是錯誤的。讓我們在党委的統一領导下，大搞群众运动，大搞协作，开展群众办电，为緩和电力紧张而努力；为完成和超額完成1959年生产任务而努力奋斗！

全民办电，保証生产跃进

——全国全民办电現場經驗交流会議介紹

紡織工业部生产技术司

国家經济委員会和水利电力部，于十一月下旬在旅大市联合召开了全国全民办电現場經驗交流会議。参加会議的有中央各有关部的代表，各省、市水利电力厅、局长，及有关高等院校的代表共八百余人。召开这次会議是为了总結交流全国、东北地区、特别是辽宁省旅大市的办电經驗，以便在今冬和明春，在全国范围內掀起一个全民办电高潮，使电力工业以更高速度前进。

会議由水利电力部程明升副部长致开幕詞。他說，目前缺电已不是个别地区的特殊情况，而是带有全国性的問題，虽然我国电力工业正以古今中外所未曾有的高速度向前发展，但仍滿足不了生产大跃进的需要，明年全国大約还要缺电20%左右。程副部长指出：东北地区在缺电特别严重的情况下，除了采取措施，加快大电站的建設速度外，还发动了全民办电，收到良好的效果。如果在全国范围內开展群众性的办电运动，将有着极其重大的經济意义和政治意义。

中共旅大市委書記胡明同志在会上介紹了旅大市全民办电的經驗。从今年8月份以来，旅大地区电力供应不足，工业生产，特别是輕工、紡織工业曾經受到很大影响，有的厂甚至停止了生产。但是，全市人民在市委的領导下，大破各种不正确思想，千方百計，利用現有設备和土法制造簡易設备，向水、火、风、沼气要电，沒有向国家要一点投資，三个月中就办起发电設备容量达十万多瓩，每天发电三十多万度。由于办电办得好，在全市缺电三分之一的情况下，旅大市仍能完成跃进計划，保証了生产建設速度，成績是巨大的。胡明同志說，旅大市在办电中得到的基本經驗只有一条，就是：办电可以大搞群众运动，大闖"农村作风"。实現这一条的具体經驗是四个字："压"（要有缺电的压力）；"拔"（拔掉不积极办电和办电不依靠群众的白旗）；"破"（破办电神秘观点，长群众志气）；"比"（比先进与落后，互相推动）。旅大市的經驗还說明了：必須大力发动群众，坚决貫彻"土""洋"并举的方針，用两条腿走路，才能解决当前缺电困难，保証电力工业高速发展。

全体代表以三天的时間，到旅大市的工厂、学校等現場，参观了群众办电的实际运行情况，这对交流和推广先进的办电經驗起了巨大的作用。各单位办电的具体措施，大概可归納为下列几方面：

一、利用一切可以利用的后备动力設备

旅大市的广大群众，在办电中几乎利用了一切可以想到、找到的設备。象办电較好的大連紡織厂，虽然自有的动力設备不多，并缺乏技术力量，但經过全体职工的一致努力，終于找到和利用了数十种不同的动力設

备，有蒸汽机、汽輪机、柴油机、汽油机、煤气机等各种类型，包括汽車头、坦克車头、炮艇发动机、压路机等。利用这些設备办起了大小电站、动力站三十几处，总的发电和代电容量达5,000多瓩，基本上緩和了缺电的困难，保証了正常生产。其他如大連造船厂、油脂厂等单位，也都千方百計地利用了后备动力設备，有的还利用飞机头、船用絞車、蒸汽往复泵、空气压縮机等作为原动机，用这些来发电或直接拖动生产設备，都收到很好的效果。目前还存在的問題是：設备故障比較多，利用率不高；內燃机用油太貴，发电成本較高等。但只要加强維护检修，設法用煤气等代替油类燃料，則現有問題也不难获得改善。

二、土法制造动力設备

1.自制土鍋爐

大連閥門厂、机械五厂、造船厂等单位都制造了土鍋爐，这些鍋爐的特点是：

（1）容量小（1吨/时左右或更小），汽压不高（13公斤/公分^{2}以下），体积小，烟囱低，用自然通风、手工加煤，露天安装，办起来很快。

（2）都是单汽鼓循环水管式，受热面积大，蒸发能力高。

（3）省鋼材，每吨/时容量只用鋼材1.2吨（一般鍋爐要3—4吨），而且不用特殊材料，汽包用普通鋼板，部分水管也以有縫管加焊代替无縫鋼管。

（4）不用給水泵，以射水器給水。除了必不可少的汽压表、水位表、安全閥等外，不用其他輔助設备。

土鍋爐由于有以上的特点，所以构造簡单，制造容易，材料节省，操作管理簡单，检修維护方便；而且可以根据不同情况，因地制宜，就地取材，有什么用什么。只有如此才能大搞群众运动，搞得又多又快。

这些鍋爐的缺点是：蒸汽沒有过热，效率稍差；用水未經处理，鍋爐上又沒有手孔，容易結水垢，而且結垢后清除很困难。如能針对問題，加以改进，則效用一定更高。

2.自制土汽輪机和蒸汽机

（1）大連棉織厂等制造了离心活叶式汽輪机，构造簡单，外壳中装有一个带着4块刮板的偏心轉輪，利用同样型式的压气机的相反作用，通入蒸汽，使它轉动。整个机器除机軸是园鋼外，全部用鑄鉄制造，每台成本只花了80元。用2个大气压的蒸汽，出力約3馬力，汽耗16公斤/度，带动筒子机，已正常运行两个多月。根据女儿河紡織厂的經驗，这种土汽輪机还可以做得更大一些，不超过30馬力都可以，最适合在紡織厂直接拖动机器。

（2）大連塑料工厂等制造了500瓩及較小容量的土汽輪机。这类汽輪机用生鉄和普通鋼材制造，不用高級合金鋼，加工精确度要求較低，不需特殊机床加工，一般工厂自己可以制造。操作也比較簡单，适宜于发电。缺点是汽耗較大，須繼續改进。

（3）大連閥門厂制造的15馬力立式双缸串列蒸汽机，型式較好，汽耗比一般单級的低，管理也很方便。

3.自制土洋結合的发电机

各厂土法发电所用发电机，大多数是用感应电动机和电网并列发电（依靠电网供給感应发电机所必須的无功励磁电流），少数有現成的同期发电机。大連造船厂除了一部分利用現有的电机发电外，还以自力更生的精神，自己設計制造了400瓩及900瓩同期发电机。在設計中經过了計算，用料和加工方面尽量采用了"土"的方式，可算是半"土"半"洋"的产物，特点是：

（1）用薄鉄板代替砍鋼片。

（2）鉄片加工时，內外圓弧用手工剪

出，用矩形线槽，槽的加工有的冲压，也有用刨或插的加工方法。

（3）高压线圈（3300伏）采取每个绕组单独涂漆加绝缘的方法，不必整体浸漆，这样就克服了没有大烘房的困难。

参观了这样大型的土发电机，使代表們的思想进一步解放，在制造土电机时，将更能大胆放手进行。

三、综合利用煤炭——小方煨

在办电中使用內燃机很多，用油类燃料，不仅价錢很貴，而且供应量有限，难以长时期維持运行，因此亟需采用其他代用燃料。根据大連煤气公司等的經驗，汽油机或柴油机稍加改装改燒煤气基本上是不成問題的，能够保持原有出力，燃料成本則大大降低，但对于一般企业来說，如何取得煤气又成了一个新問題。

石油研究所煤炭研究室和大連煤气公司合作，搞出一种簡易方型干餾煨，名叫“小方煨”，可以产生煤气，它具有很多优越性能：

（1）連續生产，每天可处理15吨煤。每吨撫順块煤可干餾得到煤气600—800立方公尺；收回焦油130—160公斤，焦油經过簡单加工，又可得到汽油3—4公斤，輕柴油60—70公斤，重柴油20—24公斤，以及酚、油焦等化学原料；煤每吨干餾后，还可得到焦炭520—550公斤，能用来发电，其中60%以上块焦还可用于小高煨炼鉄。

（2）煨子結构簡单，用普通紅砖砌成，高5公尺，长寬各1公尺多，全部費用只要5～6千元，建設容易，一星期就可建成。

（3）連續生产，操作簡单，生产平稳，节省劳动力，每煨每天三班运轉总共只須20人。

利用小方煨取得煤气供給各种內燃机使用，所得焦炭，柴油等又可用来发电，这种綜合利用燃料的方法，經济效果很高，是值得推广的方法。

四、利用其他自然能源发电

1.大連紡織厂利用旧有海堤，仅用七天时間建成了一座潮汐电站，可发电20瓩。

2.旅大市到处可見屋頂上装着风車，利用沿海多风的特点，以风力发电。其中数师进修学院完全用木料制成的风車更便于推广。他們并自己用土法制造了以盐水为电解液的蓄电池，把风力发的电能蓄起来，供晚間照明使用。

3.其他单位还有利用工业废水的余能及烟囱风力发电，还有自制空气电池供給电灯等等。

水利电力部程明升副部长在会議結束时作了总結。他指出，在目前发展电力工业中，必須注意七个方面的結合，即：“大洋”同“小土”相結合；开源同节流相結合；水力、火力、风力和沼气相結合；办电同办动力相結合；挖掘現有的电力、动力設备同制造新的电力、动力設备相結合；就地取材同綜合利用相結合；巩固发展自备电厂同使用电网供电相結合。程副部长还反复說明了办电必須两条腿走路，依靠广大群众；要号召群众多办、快办，边干、边学、边提高，由无到有，由土到洋，先普及后提高。在办法方面，应該大闖技术革命，强調因陋就簡、自力更生，提倡多土、多代（代用材料和設备）、多样化（所有可以发电作动力的东西都利用起来）。最后，他号召大家迅速行动起来，为完成明年群众办电300～400万瓩的任务而努力。

依靠群众，一定能战胜缺电困难

辽宁省紡織工业局

正当今年棉花丰收喜訊传来，全体职工欢天喜地，干劲十足，要在今年后四个月中实行高产高速、棉紗比跃进計划再增产44%的时候，我們遇到了电力不足的严重困难。八月份开始，即繼續减少对紡織工业的供电量，九、十两月每天平均供电由47万度驟然下降至11万8千余度，仅达各厂需电量的25%。占全省紡錠一半以上的旅大区三个棉紡厂，基本上完全停止了供电。

全省紡織职工在困难面前并沒有畏惧退縮。在党的領导下，以无比的信心和干劲向缺电困难展开斗爭。首先破除了"紡織职工不能办电"、"沒有电就沒办法生产"的迷信，提出"有电要高产，无电也生产""千方百計克服困难，人人节电办电，要讓机器全部开动，完成跃进計划"的战斗口号。經过五十多天的日夜苦战，創造出不少奇迹，取得了初步胜利。在自己沒有一点电力設备的条件下，节电代电办电每天已达18万度，占总需电量的42%。因此，虽然实际供电仅有25%，却完成了生产計划70%以上。

开展节电办电的收获，不仅仅是办了电，坚持了生产，而且大大地解放了群众的思想，进一步树立起敢想敢干的共产主义风格。在过去，誰曾想到沒有电也能生产？沒想到我們自己能在几天中建立起发电站，当然更不会想到紡紗織布的十几道工艺过程能在一、二十天内普遍减去四分之一到三分之一！但是目前都已經成为事实，摆在我們面前。这个事实，說明只要思想解放，人人动手，什么样的困难都可以被克服。

这次轟轟烈烈、热火朝天的群众办电运动，也鍛炼了干部和工人：在突然变化的情况下，怎样克服困难自力更生，并且随着情况的变化部署战斗；大多数职工在很短时間内冲破了原来的行业和技术范围，学习掌握新的技术和业务，开始向多面手发展。

运动中也突出地发揚了共产主义协作精神。工农商学兵互相支援。各厂之間、厂內各部門之間互相协作。很多动力設备都是部队、机关和人民公社支援我們的。他們不仅开来了火車头、坦克車、拖拉机，送来了飞机头、鍋駝机，有的部队机关并且派来了技术人員，帮助設計、安装。当地电业局也帮助我們总結办电經驗。有的地区紡織厂和鉄路共同办电。为了保証多生产棉紗，沈阳市的单織厂把全部电力支援了沈紡；安东棉紡厂自己解决了全部电力后，正在为别的厂制造汽力机。这次开展节电、办电群众运动，大家感到各方面的收获很大，体会很深，經驗教訓很多。

政治挂了帅　无电也生产

运动的开展并不是一帆风順的，矛盾不断出現，各种思想始終在尖鋭地斗爭。自从八月省委发出开展群众性"电力抗旱"运动指示和开始少量停电时，很多单位的領导干部并沒有重視这一严重問題。他們存在着侥幸心理和消极等待思想，認为："电力不足是暫时現象，下一場大雨，水电站有了水，問題就解决了"。有的認为："沒有电沒法生产，完不成任务，会照例修改計划"；"紡織厂那么多，任务又那么大，既要出口，又要滿足軍需民用，上級不会不管"。还有个别領导干部甚至怕自己办了电，将来供电充足时反而造成"浪費"。因此他們并沒有很好发动群众去寻找代用动力和着手办电，直到九月六日大量减少供电、甚至全部停止供电后才大吃一惊。但是这当头一棒还沒有完全打破"甘居下游"的消极思想。他們对紡織厂能不能自己办电、能不能自力更生、有沒有节电潜力，抱着怀疑观望态度。他們說："赤手空拳，一个发电机也沒有，怎么能办电？"、"年年节电，潜力不大

了，即使挖出一点，也无济于事”。当看到别人积极地找各种代用动力、很快把机台开动起来时，就評头品足，認为“不是方向”。大連麻袋厂停电后，領导干部認为停电不是工厂的責任，根本不想办法。把140名工人調去搞高爐，700余人去开采矿石，修配車間完全为外边服务。車間除了检修留少数人外，其他人員都借給了别的工厂。旅大市輕工业局調給他們15—100馬力汽力机，他們認为汽力机体积太大无法安装，而且嫌成本高。給他們柴油机，又說不安全；調給他們其他动力設备，又强調买不着材料修配。从九月五日停电、到二十日半个月中，一条麻袋也沒生产。

很显然，这些錯誤思想都是对电力不足的长期性、对群众的革命干劲和創造力量認識不足，以及对完成跃进計划缺乏高度責任心的表現。是和“鼓足干劲，力爭上游”的要求违背的。是消极等电、停止生产？还是自力更生节电办电、坚持生产？是运动中始終在交鋒的两条道路的斗爭。

各厂在党委領导下，对“要不要完成跃进計划”、“能不能节电办电”进行了多次討論。批判了消极等待思想和畏难情緒，紛紛拔掉了不符合总路綫精神的思想白旗，树立起无电也生产、坚决完成跃进計划的决心和信心。我們在9月份也先后两次召开全省紡織厂領导干部会議和节电办电現場会議，批判了錯誤思想，交流了經驗。政治挂了帅，思想明确了，干劲就鼓起来了。原来最落后的大連麻袋厂，在辽阳現場会議后急起直追，已取得很大成績，从一条麻袋也不生产到完成計划54%。十月中旬已有五个厂做到用电全部自給自足——他們是：安东絲綢二厂、安东絹綢厂、沈阳东源染厂、安东棉織厂、营口針織二厂。大紡、金紡、营紡、营口針織厂、远紡、熊印、沈毛、沈麻等厂也都成为当地节电办电的先进企业。

思想矛盾总是不断出現的，新的情况下又会产生新的矛盾。由于九、十月份減产很多，十一、十二两月不仅要完成計划，还要补缺額，任务十分艰巨。各处借来的动力設备坏的很多，有的缺少零件，一时修不起来；发电設备制造又需要一定时間。在这种情况下，干部中新的畏难情緒又产生了，“完不成計划已成定局”的論調出現了。他們說：“我們已經算了帐，肯定完不成了”。这种思想如不很好批判，对千方百計地完成本年計划危害很大。目前我們正繼續和这种思想作斗爭。这些經驗告訴我們：只有坚持政治挂帅，不断地和各种消极保守思想作斗爭，运动才能迅速健康地向前发展。

“小、土、群”和“大、洋、专”之爭

在自力更生节电办电中，出現了两种不同的方法：一种是“大、洋、专”，一种是“小、土、群”。

有一些厂，开始办电时仅仅依靠少数人。只是領导干部、节电办电办公室干部和电气部門少数人整天为办电奔走，沒有很好发动群众。群众干着急，有劲使不上，运动搞得冷冷清清。这些厂在办电方法上貪大图洋，輕視“小”和“土”。他們認为現代化工厂搞小的土的解决不了問題。例如远紡到阜阳学习土法办电，人家做的是七馬力的小汽輪机，几天就可以做一台，但他們回厂后一定要做100～150馬力的大汽輪机，結果因技术問題解决不了，做了二十几天还沒完成；从农村借来了十一台煤气机，硬要把它集中一起发电，搭棚子、打地脚，化了不少人力物力，搞了一个多月，仍然发不出电。这些厂由于沒有走群众路綫，輕視“小”和“土”，在节电办电中貫彻的是“大、洋、专”方針。走了弯路，也得了教訓。实际上这一条路是行不通的。

大多数厂一开始就采取了群众路綫的方法，大搞群众运动。在短短两三天内就掀起了一个声势浩大、人人动手的群众办电高潮，企业里呈現出轟轟烈烈的嶄新面貌。領导和群众的干劲越来越足，惊人的奇迹不断出現，“无电車間”一个接着一个，效果十分显著。如沈阳毛織厂发动群众后，經过三昼夜苦战，全厂职工提出200多条办电节电措施，立即实現了68項，日耗电量由11,000

度迅速降至7,900度，节电将近1/3。辽紡职工大干十天，在产量相同的情况下节电一万度（占总用电量22%），还找到了拖拉机、柴油机、鍋駝机、汽車头等代用动力1,500余馬力。大紡职工在“停电不停产”的口号下突击苦干，两个星期內修成了潮汐、风力、煤气、沼气等发电站七处，实現节电措施七十多項，并用人力开动机台紡紗織布，在一度电也不供应的情况下，九月份完成了跃进計划30%，插上了旅大市第一面办电紅旗。这些事实都說明，只要发动群众，情况就会完全两样。

要发动群众人人办电，就必須大小結合，土洋結合，先小后大，因地制宜，集少成多。靠近海边，就办潮汐发电，大紡的30馬力潮汐发电站就是科室人員和党群干部苦战三天搞起来的。靠近小河边，就办河水发电站，安东絹紡厂职工就修起了80馬力的水力发电站。风力、沼气、煤气发电动力虽小，但容易搞。很多厂都搞成了几千馬力的土汽輪机、汽力机、柴油机，这些都是自力更生解决动力的好办法。特别是汽力机，三五天就可以做一台，做完就能带动机器，时間短、收效大。还有的厂还在研究利用烟道里的气流和下水道发电。沒有发电机，就用电动机改装。貫彻“小、土、群”的結果很好，收效大。这是一条正确的道路。

各厂发动群众节电办电的主要經驗是：

1.向群众交底，开展大鳴大放大辯論，破除迷信，解放思想。开始时，群众对“能不能办电，能不能完成跃进計划”也有一些顧虑。如有的科室干部說：“我們只能节約几盞电灯，甚至不用电灯都可以。办电可沒有門”。因此关鍵問題是思想能否解放。大多数厂采取了分析形势、向群众交底的方法，将今年棉花大丰收和工农业大跃进后对紡織工业的要求，以及自力更生节电办电、实現今年跃进計划的重要政治意义講清楚；指出只有力爭上游克服困难完成跃进計划，才能符合总路綫的要求。号召群众敢想敢說敢干，大破办电神秘观念。并組織群众以“要不要完成跃进計划”“能不能自力更生节电办电”“怎样办电”为題展开了大鳴大放大辯論。經过大辯論后，思想解放了，迷信破除了，办电的信心高了，群众就动起来了。他們說：“海可枯，石可烂，办电的决心不能改；千困难，万困难，一定要讓机器轉”，充分表現了劳动人民坚强的信心和决心。

2.領导站在群众之中，引导群众不断前进。运动中，各級領导干部和群众一齐苦干苦战，科室干部也都投入紧张的劳动，給群众的鼓舞很大。但是領导的責任不仅是和群众一起苦战，还要站在巨浪前头，提出方向，使运动一个高潮接着一个高潮、迅速地向前发展。如果滿足于开始时的轟轟烈烈，不去适应情况变化繼續組織发动群众，那么，轟轟烈烈的局面照样会消声匿迹。因此必須是一浪高一浪、后浪推前浪地不断发动和組織群众，推进运动的发展。大連紡織厂在五十多天內，以爭取全部开动設备为目标，組織了三个战役。第一个战役十天，是白手起家、办电一万度；第二个战役半月，办电1,000瓩，設备开动50%。第三个战役一个月，办电2,000瓩，机台全部开动。最后要求彻底攻克“缺电关”，群众有了明确的方向，就能始終保持飽滿的情緒，勇往直前，攻无不克，彻底战胜缺电困难。

3.开展竞賽，大搞宣传活动。各厂在节电办电中都开展了竞賽：比誰节电办电多，比誰的措施提得多，比誰生产好。車間与車間比，个人与个人比，工人和干部比。随时評，随时表揚，随时介紹經驗，形成一种你追我赶、大家前进的局面。

很多厂还都运用群众喜聞乐見的形式，以办电为綱，进行了規模巨大的宣传活动。几乎每个厂每个車間都有很多詩歌。例如在动員人人办电时，工人就写这样的詩来鼓励大家：

电力大来人人夸，工人力量更是大，
电力能使机器轉，工人能搬泰山家。

“节电、代电、办电”同时并举

为了用最短的时間，把設备尽多的开动

起来，經驗告訴我們，必須貫彻“节电、办电、代电”三者同时并举的方針，发动群众从三路进攻。到各处找代用动力和大力节电是最快最有效的措施。但借来的动力机械有的是必須按期归还，而且一般代用动力都是以油类作燃料，成本高，消耗大量油类，燃料問題不易解决；节电又只有在有电的情况下才能发揮作用。因此要自力更生，自己制造蒸汽机、煤气机等代电动力机械，自己动手办电才是解决缺电問題的根本措施。辽阳紡織厂一开始发动群众最好，节电代电效果显著，但由于只注意了代电节电，領导对自力更生解决动力电力抓得不紧，方向不明确，以致在十月份因拖拉机开回去翻地、汽油一时供不上、設备被迫停下来时，領导和群众沒有絲毫精神准备，一时情緒消沉，吃了很大的亏，因此必須采取多方着手，长远按排，采取节、代、办同时并举的方針，在运动的每一阶段各有重点，分头着手，千方百計地达到目的。

节电方面：棉毛麻紡織厂普遍实行了工艺过程单程化；提高前紡机器車速；印染实行多层、多头、多量化，增加每台时产量，达到了少开机台少用电的目的；各厂都停了一切可以停开的設备如通风給湿装置、和花机、烘干机等；减少照明用电，停止生活用电，把每一度电都直接用于生产；加强机器保全、保养和清洁工作，改装滾珠軸承，减輕机台負荷；調整动力設备，消灭大馬拉小車現象，过去带一台机器的电动机，想办法带两台机器。

代电方面：現在已有火車头、汽車头、汽力机、拖拉机、坦克車、压路机、炮艦发动机、柴油机、鍋駝机、自行車等等，并且正在研究利用飞机发动机。工人說这是讓“海陆空”都为生产服务。这些設备都是由群众从农村、部队、鉄路、机关，四面八方找到的。他們不懂技术就学，零件不全就到处奔走，連夜赶修，一切困难都被克服。为了轉动机器，工人們还創造出多种巧妙的工具，用双手推动、搖动多种机器。

办电方面：一个多月来，已用土洋結合的办法建成了风、火、水、气多种小型发电站，共3600多馬力。同时，利用老厂修机間自己制造一些小型发电机。打算从小到大，自己制造中型发电机，并正在进行安装大发电机的准备工作。

以节电办电为中心，大開技术革命

沒有电，还要完成計划，按过去的老办法办事不行了，一定要打破常規開革命。为了节省动力、节約用电，职工們以革命精神向“四化（单程化，高速化，多头多层化，多量化）”大进軍。棉毛麻絲各紡織厂普遍簡化了工艺过程。棉紡高支紗从十二道減为八道，取消了二道粗紗、二、三道并条和并紗工序；麻紡取消了軟麻、絡經工序；毛紡厂取消了炭化工序，精紡取消了并綫等；印染实行了多头、多层、多量，精炼漂白、酸洗、水洗均由过去的二头进出改为四头进鍋出鍋；开、軋、烂、絲光、显色、蒸化、平洗等过去一层的改二层、二层的改三层。在电气技术改革上也很多，如把电动机改发电机，已經是十分普遍，解决了很大問題。通过节电办电运动，突破了很多常規，破除了不少迷信，过去不敢做的也大胆做了，这是今后繼續进行技术革命的一个开端。

* * *

在这次群众性的节电办电运动中，由于我們領导思想不够全面和敏銳，办法不多，也存在不少缺点。有些問題是很严重的，如产品質量有些下降；办电中注意安全不够，发生了几起伤亡事故等。发現問題也較迟，不能及时总結經驗、及时推广。例如自己制造汽力机这个最有效的办法，到最近才明确；前一个时期办电都办了一些，但办什么好就沒有很好总結，形成各厂乱抓，走了一段弯路。

我們完全有信心迅速采取措施，克服以上缺点，繼續发动群众，貫彻大小并举、土洋并举，节代办并举方針，大搞群众运动，彻底攻破办电关，保証完成国家計划，力爭完成跃进計划，并为明年生产大跃进打下有力基础。

依靠群众，人定胜电

——大連紡織厂群众办电經驗介紹

中共大連紡織厂委員会

（一）攻破电力关，打开跃进路

大連紡織厂有五万多紗錠設备，在正常生产情况下，每日需要供电35,000度左右。今年八月以前，实际供电量只达正常需要的80%左右。九月五日起电力供应全部停止，缺电問題更加严重。从停电以来，全厂在市委領导下，迅速認眞貫彻省市委办电节电指示精神，以政治挂帅，克服伸手等待、依賴、侥幸的思想，破除輕工业和紡織工人不能办电的迷信与畏难情緒，提出"停电不停产"的战斗口号，大鬧群众性办电运动，要求自力更生解决全部生产用电，战胜缺电困难，保証完成跃进計划。运动一开始，来势便很猛，三千多职工以战斗的姿态投入斗爭，干劲冲天，声势浩大，日夜突击苦干。在一度电沒有的时候，大家就用人力来搖动机器代电，用手电筒照明来坚持生产。領导干部、技职人員、工人、甚至已經退休的炊事員、劳保休养人員、职工家属等也都来参加办电工作。两个月来，已經白手起家，从无到有，从小到大，从土到洋办起各种电站三十四处，其中包括用土办法十天修起的一座海水发电站，利用坦克、炮艇及飞机发动机发电的"陆海空軍发电站"，以及利用各种柴油机、汽力机、煤气机、压路机、汽車头、风力、沼气等发电、代电的大小电站，总容量达5000瓩左右。另外，还有与其他单位共同协作举办的电站四处，其中包括两千馬力的飞机头和一千多馬力坦克头电站两处，及新型的三千瓩火力发电一处。目前仍再接再厉，繼續苦干大干，扩大办电战果。預計全部发电能力不仅可以解决本厂生产发展所需动力，并将有多余支援市內生产。由于大鬧群众办电运动，在政治上、經济上都取得了很大收获。全厂在严重的缺电困难面前出現了极为生动活泼的新气象，改变了已往停电时束手无策、冷冷清清的局面。运动更进一步地解放了大家的思想，鍛炼了領导与群众，培养了許多办电的"紅旗手"和多面手，不仅为完成今年跃进計划找到了电源，也为今后生产上更大跃进創造了条件。全厂在电力供应不足和停电情况下，1—10月份已完成全年跃进計划（第三本帐）的78%，九月、十月在停电情况下完成跃进計划40%以上，十一月、十二月份預計除要求完成本月計划外，并将弥补九、十月份的差数，以保証全年跃进計划的完成。

（二）政治挂帅，大鬧群众运动，战胜缺电困难

我厂在办电中所以能取得上列的成就，主要是大鬧群众运动的胜利。实践証明：千

水利电力部副部长（左第二人）和各地代表参观大紡的潮汐发电

难万难，只要依靠群众，一切困难都能迎刃而解。

如何使群众性办电运动迅速广泛开展起来、并深入持久有效地解决問題呢？总的来講，就是坚决貫彻党的方針路綫，認眞执行省市委全民办电的指示。我們的經驗是：

第一，政治挂帅，切实解决思想問題，大破大立。

全民办电不仅是技术工作，更主要的是思想問題。运动开始我們解决了以下几个問題：

1.等待——有电就生产，沒电即停产，什么时候来电什么时候干，等待好象是合法的；2.依賴——紡織厂是輕工业，一向靠国家供电过慣了日子，要我完成生产計划就得供給我电；有的还認为今年原棉大丰收，軍需民用都要增产，不能不給电；3.僥幸——"停电恐怕只是暫时的"，"停掉一部份，总不能一点不給罢？"，"多少还能給点"，"下月情况也許能好轉"，"今年紧张，明年也許会有办法"……；4.畏难——"怕未办过电，沒有把握"，"紡織女工不能办电"，"土办法解决不了大問題"，"不經济"，"要什么沒什么"，"再来电麻煩"，"怕办不成被人笑話"……

这些思想，总的来說，就是不想办电，不能办电，不敢办电。一句話，仍然按照常規过日子。党委研究了这些情况后，認为不破不立，不破这种思想，就不能过办电这一关。

原来省委早在八月十一日就有办电的指示，但我們那时因为还有电供应，因而行动不快。到了九月初电力供应全部停止了，才感到"問題很大"、压力很重"，認識到要完成跃进計划必須走"全民办电"的道路。于是以政治挂帅，通过各种形式如召开党委干部扩大会、工人座談会、报告会、誓师动員大会等，运用大鳴大放、大辯論、大字报等方法，加强了下列思想教育：

1.以办电与完成跃进計划作为我們厂支援鋼鉄元帅，保証重点生产，为鋼而战，发揚共产主义协作精神的具体表現。

2.我們不仅要在有电的情况下完成跃进計划，也要在缺电、停电情况下完成跃进計划。

3.严重的缺电困难，对我們厂全体职工是一个重大的实际考驗，我們要經得起这个考驗，藐視困难，克服困难，过好这一关。

在运动中市委和各級領导对我們厂的关怀支持，以及兄弟厂的互相协作帮助，对全体职工鼓舞很大，也是运动順利开展的一个重要因素。

第二，加强党的一元化領导，貫彻两参一改三結合的工业宪法。

全厂以办电生产为中心，任务明确，中心突出，除了党委書記亲临第一綫指揮外，各車間的党支部書記也亲自挂帅，領导本部門的办电工作。从思想教育、組織动員到方針任务的确定和工作的按排，一切都在党的統一領导下进行。这是我厂大鬧群众运动胜利的根本保証。

在开展群众运动的同时，我們还进一步地貫彻了"两参一改三結合"的工业宪法。各个大小发电站的建設，都是两参一改三結合的結晶。領导带头亲自参加各方面的劳动，如搖机器、修电站、挖土、搬石头、挖設备、找材料等，与大家一齐日夜苦干。修海水发电站，遇到寒潮、天黑风浪大，别人不敢下水，厂长、党委書記就先跳下水干，从而带动大家一齐干。各部門的干部实际上已經减少到最大限度，"十室九空"，每个科只留一、二人在家照管日常业务，一人兼干几个人的工作，业余时間还要参加劳动。干部参加劳动无論在数量上質量上都比过去大大提高。干部出了办公室，和大家一起苦干，及时解决問題。工人参加管理的內容也

更加切实，更加广泛。一切繁杂的規章制度与陈規旧律不打自破，也不得不簡化改变。办电、生产要用的材料，一申請就有，庫里有的就去領，沒有的自己在外面想办法买一个，垫上錢回来就报帐，既簡单又方便。这些都更加激发了群众的責任心与当作主人、以厂为家的思想，大开方便之門，便利了运动的开展。由于办电是个新的工作，是个需要多数人参加的工作，也促进領导、技术人員、工人更进一步的結合起来，共同研究，互相协作配合来解决問題。經驗証明、在办电或任何其它工业生产运动中，如果沒有貫彻两参一改三結合，便很难出現生动活泼的局面。

第三，明确办电方針，抓住办电中的各个环节和各个时期的重点，在一切方面都依靠群众，大胆放手，充分发揮群众的积极性与創造性。

沒有明确的方針，群众运动便沒有奋斗方向，运动便难以深入和收到效果。我們根据市委提出的“办、节、代、挖、制、建”六字办电方針，土洋并举，大中小互相結合，以小土群为主，并且按照紡織厂的具体情况，各个时期的重点是这样抓的：

第一阶段的重点是抓代电与节电。代电，主要是用人力来开动机器，以及用少量的柴油机、汽車头、煤气机来带动机器，总的代电数量达到一千二百瓩。节电方面，削減一切非生产、非必需用电力，停止車間通风噴雾与吸棉装置，加速清花、并粗的单程化等，总的节电数量也很大。

第二阶段的重点是挖設备、办电，同时繼續貫彻代电节电，准备制造設备、建設火力发电站。办、挖的数量达到三千瓩。

第三阶段，即从十一月初起，重点是协作建設几个較大的发电站，总容量达6000瓩以上。同时繼續挖設备的潜力，进行检修按装，发揮設备效率。代电方面，除汽力机、柴油机外，其它都逐漸淘汰。

我們的具体做法是：

向群众交底，大家提方向，人人想办法。停电当日，党委即連夜召开扩大会議，統一思想認識，明确了要自力更生解决生产用电。过去，我們往往对缺电情况保密，不敢向群众講清楚，怕影响群众的生产情緒。这次，領导思想解放了，坚信党的指示：“千难万难，只要依靠群众便不难”，决定将問題摆开，把困难向群众交底。人多議論多，办法多，大家一討論，长远办电的方案就出来了。原来領导上对办电方向心中也不模底，究竟能办多少沒有把握，开始只在节电和少量的代电上提方案，数量有限，距离自給自足解决电源指标很远很远。經过大伙一想办法，办电的門路就多了，水、火、风、汽到处都是动力，“陆海空軍”各方面設备潜力很大，大家即时提出办电节电措施70多項，并提出了办电的步驟。这时，我們又特别强調两点：第一，要大家敢想敢干，千方百計，不怕失敗；第二，要先抓小設备、簡单可行的土办法，提出来馬上就試驗。如海水、风力、沼汽发电等，都是馬上提、馬上就动手的。

用革命的方法大发动群众

我厂发动群众的方法，主要是召开誓师动員大会，大会小会結合，全面发动。做到（一）行动快，九月五日停电，六日即开大会，把群众的干劲馬上轉到办电中来；（二）声势大，每次誓师大会都在千人以上，开的热火朝天；（三）会內会外結合，会前会后都干出实际成績来报捷；（四）領导与群众結合，每次大会除了領导干部发言外，主要由各部門代表来发言，上下一心；（五）大会主要是务虛，解决思想，鼓干劲，长群众的威风，立办电的志气，坚定自力更生克服一切困难的信心；（六）根据每一个时期办电重点，提出新的奋斗目标与关鍵問題。一个人人参加

办电、个个奋勇当先的局面，随即形成了。

每人办电一瓩，部門任务包干

每人办电一瓩，是全厂平均数字。全厂指标由各部門包干。分工負責，如海水发电站由計划科包干，汽力机由保修鍋爐部門包干等。另外再根据各部門情况，要求自力更生解决自己用电問題，如事业科办沼气解决食堂照明，宿舍搞风力来照明，后紡、織布汽力化等。各車間各部門都有一定的包干任务，責任明确，便于检查。各部門再展开互相竞賽，評比、領导上則集中抓方針方向，找設备，組織平衡协作，帮助解决問題。

人人挖設备，个个找电源

要办电，首先要解决发电的設备。設备是第一个关鍵。我們的办法是內挖外找，再加上自己修配和制造。

在挖設备时，我們采取了专門小組与广大群众結合的办法。专門小組的人員大都有一些"外交經驗"，分往工农商学兵各处挖，白天黑夜在外跑。广大群众在平常則提供綫索，供专門小組去挖，在业余时間則亲自挖，大家提出星期日为"办电日"，假日节日不休息，投亲訪友，到处寻找电源。人人都以能办点电为无上光荣，吃苦受累、甚至自己化錢也心甘願意。在挖設备中，我們提倡五想五不怕——五想是：大胆想，白天想，黑夜想，走路想，时时刻刻想。五不怕是：不怕小和少，不怕路远山遙，不怕借不到，不怕碰釘子被人見笑，不怕設备破烂，残缺难修好。由于大家全面出动，并解除思想顧虑，因之很短时間內便挖出許多設备和材料来，有許多东西常常是意想不到的。如共青团員馬基枝同志在航海俱乐部学习过，回忆起黑石礁海上有触礁沉水的小炮艇一只，艇上有一台120馬力柴油机可以利用代电，就設法捞了回来。并又連带从航海俱乐部的仓庫中挖出一台120馬力的柴油机，还是新貨，从来未用过。

以战斗的姿态进行突击修配接装

挖来的設备，大部都是残缺不全，五花八門，非常复杂。許多零件机器如坦克头等，紡織工人都不熟悉，沒有見过。因此，全厂机电工人都动員起来，每人都带一帮徒弟。車間領导干部也和大家一齐动手干，技术上不懂，大家就买書本来看，围着机台琢磨摸索，到外厂去拜师求教，請外厂的技工来指导。为了爭取时間，許多人日日夜夜地围着机器干，困了就在車間睡一会，几天几夜不回家睡覺是常事。对坦克头、海水发电等七个比較复杂艰巨的工程，我們組織了七个爆破队，以董存瑞炸碉堡的英雄气概来攻破关鍵，"发不出电不下火綫"。因此，在設备挖来后，很快就能接装使用。最快的如20馬力柴油机，当天运到当天即安装使用。

群众負責发电設备的使用維护

我厂的現有設备管理責任是这样分的：柴油发电机和各种类型的发电設备，由电气部門統一管理，維护检修；汽力机由鍋爐部門統一管理；柴油机等直接代电的由所在各部門来管理；其它各种水、火、风、气的电站，則是誰搞誰管。因为許多設备都是初搞，需要經常的試驗研究、改进提高；分散管理，大家負責，就能比較机动灵活。我們对每个电站还任命了"站长"，以加强大家的責任。

与兄弟厂比武，大搞协作

我們虽然办电較早，取得一些成績，但是起初还有自卑感，特別是不敢和造船、机車等大厂比。当十月十一日市委举办办电比武广播动員大会，我們提出到十月底办电2,000瓩向他們挑战后，全厂职工都来支持，大家想办法来保証实現，很快便达到了两千瓩。除了找到大的設备外，还找到了和各厂共同办电的办法。

目前正在协作建設一座三千瓩的火力发电站，除了通用厂协作制造鍋爐外，其它土建接装工程都由我厂包干。

打破三种界限，办电、生产两不悞

既要办电也要生产，劳动力是很紧张的。如何做到两不悞呢？我們打破了部門的、工种的、工时的三种界限。提倡大协作，人人有任务；分工合作，日夜苦干。許多人假日和业余时間都留在厂里作机动队，准备突击。因此，办电、生产各項工作都能照顧。

（三）紡織厂办电方向問題

我們的办电虽然已取得一定成就，但这仅是"全民办电"的一个开端。現有的成就无論从当前和来年生产发展的要求来看都是不够的。明年工业生产大翻身，电力問題如何跟上去？根据我厂这一时期办电的体驗，除了要发揮現有設备效率，过好技术关外，从长远来看，解决的方向应以"节、代、制、建"較好。

第一，节。我們过去的节电措施，不是用革命的方法，而是用改良的方法，只在减少几个灯泡度数、多加油等小問題上打圈子。这些虽然也很必要，但是效果有限。因此，今后节电必須要走技术革命的道路，大胆的改革工艺过程，如清花、并粗車間的单程化、梳棉机的高速化，以及无梭織布、无紡織布等等。这些方面，潜力是很大的，我們認为节一度电比办一度电要經济得多，在这方面需要繼續努力。

第二，代和制。目前我厂有5种代电的办法：1.人力代电，可以搖紗織布；2.汽力机代电，直接传动織布机、并条机、粗紗机、絡經机等；3.柴油机代电，直接带动細紗机、梳棉机等；4.压路机、汽車头代电，直接传动清花机、梳棉机等；5.煤气机直接带动修理車間的車床。根据紡織厂的情况，一切动力設备都有代电生产的可能性。在各种代电的設备中，比較經济适用的，目前看来还是汽力机較好，可以长远使用。我厂十五馬力的簡易汽力机，一般可带动織布机二十八台至三十台，銘牌出力几乎达百分之百，运轉的效率达百分之九十九左右。有集体传动軸杠的車間，都可以馬上按装使用；单独传动的机器，也能改装使用。簡易汽力机除了效率高外，还具有制作簡易的优点，一般紡織厂的修配車間都能制造；材料、燃料問題也容易解决。使用方便、清洁、无音响、技术簡单，一般女工都能看管，因此特别适用于紡織厂。它的缺点是負荷量不正常，影响机器的轉速，不如电力可靠。但这可以設法补救。至少在織布、搖紗、并粗、梳棉、及輔助車間都可以用以代电。我們計划把織布、搖紗、保修三个車間全部汽力化，成为无电車間，自己制造簡易汽力机，把这个車間的机台都安装开动起来。

第三，建。

我厂目前在建設中的发电站有水力、风力、沼汽、柴油机、內燃机（坦克头、飞机头）汽輪机等十余处。在这几种电站中，风力、沼汽还带試驗性質，主要用来解决福利部門的照明用电。內燃机发电站則目前普遍存在不經济、效率低的缺点，油料的来源也困难，需要从根本上改革，如改用煤汽等燃料才有发展的前途。汽輪机发电有两种，一种是洋鍋爐、洋透平、洋发电机，另一种是土鍋爐、土透平、土发电机。我們目前在建的还是洋的，看来土洋并举的、小型的三土发电，也是我們今后建設发电站的努力方向。另外，根据我厂的自然条件，利用海水发电也是办法，需要在現有基础上繼續提高。

我們相信在省市委大力領导、全体职工奋发努力和兄弟厂互相协作推动下，只要我們坚决遵照党的全民办电的指示，明确方向，抓住重点，全面地依靠群众，虛心的学习先进經驗，及时地总結經驗教訓，苦干大干，不断地鑽研創造，我們就一定能够战胜缺电困难，过好电力这一关，保証工业生产大翻身，使生产工作全面跃进。

用革新技术的方法节約电力

——金州紡織厂的节电經驗

金州紡織厂

旅大金州紡織厂的职工在今年的技术革命运动中，不但解决了許多一直几年也沒有得到解决的技术問題，同时在节約用电方面也取得卓越的成就。

在今年第二季里，金州紡織厂的职工向旅大市各厂矿以及东北各地的紡織厂提出节电挑战書之后，六月份的单位产品电耗就比去年降低了百分之九。到第三季，生产任务有所增加，主要机械的速度又提高百分之十左右，而八月份完成的生产任务比七月份提高百分之十，用电量却下降百分之十。这是全厂职工圍繞党委指示的以高速化为中心，提高产品質量，节約用电，大鬧技术革命的成果。

在工业节电"抗旱"运动中，职工們的口号是："一度电，千人汗，增产增速不增电。"他們的方法是开展节电竞賽。比如动力車間在一位副厂长的主持下，实行分区負責来节电，經过分头寻找节电門路，分析出一分場可以降低一百二十五个馬力，二分場可以降低六百一十馬力，三分場可以降低三百四十馬力，共計一千零七十五馬力，仅实現这一指标，今年就可节电二十五万度。

金州紡織厂大鬧技术革命，节約用电，仅在以下各方面取得了突出的成績。

（1）縮短工艺过程。职工們几年来就想取消二道粗紗工序，可是以前只是試驗了几次，都沒有成功。当时熟悉紡織理論的技术干部都認为取消或合并工序，会影响棉紗質量不匀，不能这样做。但是經过整风运动，解放了思想的职工群众，决定大鬧技术革命，大胆尝試。他們仅仅用一个月的工夫，就研究出可以停开二道清棉机二十一台，并条机十节，并二道粗紡机六十五台。这样縮短工艺过程之后，在可以减少定員四百零六名、节約大量材料的同时，全年还可以节电七十万度。

（2）調整变压器容量，减少用电。动力工人将六台七百五十千伏安的变压器改为四百千伏安的，全年就可节約电力十万度。工人們在检查二織布車間集体传动的馬达时，发現用不了三十馬力的馬达。工人們研究后，改三路星形的接头法为二路星形的接头法，二十一台馬达，一年就可节約五万度电。他們还研究把馬达极数由四极改为二极，提高馬达速度一倍，为实現高速化創造了条件，貫彻了上級党委"增产增速不增电"的指示。

（3）大胆改变机器状态。过去几年来，工人們在党的領导下，已經出現过不少改变机器状态的事例。今年大鬧技术革命，更加解放了职工們的思想，为了节約电力，他們按照党委提出的軸承滾珠化这一目标开动脑筋，找到不少革新技术的节电方法。这个厂有电动机一千多台，根据計算銅瓦軸承改为滾珠軸承，可以节約用电百分之十左右。党委提出軸承滾珠化的要求后，工人就积极自造滾珠，当滾珠供应不上时，他們就学习上海兄弟厂的經驗，提議梳棉机道夫与錫林軸承都用油瓶加油，一时办不到这么多的油瓶，工人张孝友就建議利用旧墨水瓶倒装来代替自动加油瓶，效果很好，把三百台梳棉机的刺毛棍軸承全都安上墨水瓶后，一年就能节約六万度电。縮短潤滑油的注油时間，也有效地降低了电耗。把过去每班在精紡机加油两次改为三次，能节电百分之三点八，布机加油由六小时一次改为四小时一次后，能节电百分之二点三。在改变机器状态中，职工們还将梳棉机加装双刺輥，增加道夫速度，可以使产量提高一倍，即一台頂两台用，全厂四百二十台双刺輥梳棉机改装成功后，全年可以节电六十万度。此外，职工們动脑筋，降低变压器二次側綫路电压，减輕馬达皮带輪重量，改接电动机极数减小皮带輪直径等，都有效地节省了电力。一句話，发动群众走技术革命的道路来节約用电，是金州紡織厂节电取得巨大成績的一条宝貴經驗。

用大搞群众运动的方法领导生产

林　明

企业搞好生产的基本方法是什么？一般說来存在着两种不同的做法：一种是单純依靠少数技术人員，較多地强調自上而下的管理；另一种是依靠全体职工，大搞群众运动，把群众运动与日常管理相結合。

两种做法，两种效果

两种不同的做法，会給企业生产带来两种不同的結果。上海国棉一厂在抓优級条干时，就有深刻的体会。

开始时，他們搞优級紗的办法，是选择一种紗支作重点試驗，由厂級領导干部、技职人員与部分技术工人成立专門小組，通过参观学习兄弟厂的經驗，在重点机台上采取若干技术措施。职工群众虽然也开会討論怎样出优級紗，但由于不了解工作全貌，所以只能就本位工作尽一些努力。領导干部及技职人員的主要精力，是放在搞技术措施方面。

这样做法，时間一久，非重点紗支的干部同群众即产生等待思想，認为自己不是重点，等待别人搞出一套經驗来再系統学习。广大群众認为优級紗技术深奥，大部分牵涉到混棉成份及工艺处理，难以插手；技职人員因沒有与工人結合，缺乏政治挂帅，而更多地鑽到某些具体措施里，試驗工作就受到一些"条件論"、"唯机械論"的束縛。同时优級紗的措施，需要有材料供应的配合，由于群众沒有广泛发动，因而一切措施的供应，还是按常規办事，結果延誤时間，影响效果。在这种工作方法下面，这个厂三个月只有三分之一的紗支出現优級紗，优級紗只占整个产量的20%左右。

党委发現了这一情况，指出搞优級紗必須采取大搞群众运动的方法，应当力求全面鋪开，不能只允許重点紗支"革命"，而不讓其他紗支"革命"。全厂以搞优級紗为重点，把領导干部、技职人員与生产工人全部組織起来，每日广播各兄弟厂优級紗的情况及本厂优級紗的工作进度，来充分发动群众。这样南北紡車間分别开了干部与群众大会，提出力爭优級紗2,000件的目标。在細紗机速度加快后，罗拉因加压不足有些晃动，于是科室人員全部投入"制鉄炮"的工作，两天以內，給每只錠子增加了二公斤鉄屑的土鉄包；北紡車間为了控制細紗机前中罗拉纖維牵伸情况，改变了竇形梢子。这批零件，如果依靠外厂制造，至少需要两个月。北紡車間发动群众利用业余时間，开了一个浇鉛模的工場，一个月內他們制造了四万只鉛皮圈梢子，因此八月份这个厂优級紗全面开花，在細紗机罗拉速度开到400轉的情况下，优級紗却步步上升，由20%增加到45%，9月上旬达到80%，是上海市棉紡織厂的上游水平。

从六月到八月份上海国棉一厂生产工作

的深刻变化来看，可以說明用大搞群众运动的方法来搞生产是完全正确的。

大搞群众运动的思想障碍

用大搞群众运动的方法去搞生产，表面上并沒有什么人反对，但在实际貫彻中，却会有形形色色的思想抵抗。

首先是部分行政干部中的重业务、輕政治的观点。他們認为自己主要是管理业务的，政治工作是党群干部的事。他們不知道做任何一項工作，如果紅旗不插上，白旗就必然会插上；政治不挂帅，业务工作便失去灵魂。技术及业务工作，如果不从政治观点上来观察，便会失去方向，鑽入牛角尖。

其次，有些人看不清楚企业的广大群众主人翁的責任感，他們往往認为只有自己才是眞正对企业負責，事事以为自己想出的主张比群众高明，希望搞一套这个、那个管理制度来限制群众，要他們去循着自己脑子里想出的框框去做事。有这种思想的人，在实际工作中就必然对群众运动不感兴趣。他們所感到兴趣的，只是搞措施与搞制度。其实，搞好企业的基本問題是把广大群众发动起来，几千职工发动起来就是一个伟大的力量。虽然大規模工业生产必須有一些管理制度，但这些制度只应当是通过群众实践創造出来的規律，而用制度形式肯定下来，又为群众生产服务。如果主观想象出一套制度用以制人，那显然是行不通的。

第三，有些人看不到人是生产力最活跃的因素，他們認为搞好生产就要依靠一些新技术及技术装备，因此把精力集中在依靠少数人搞技术措施，而忽視发动广大群众。碰到困难不是找群众商量，而是找書本和請教技术专家。他們不了解一切条件都是人創造出来的，一切事物只有通过人的智慧才能起作用。

第四，有些人存在庸俗平衡論的观点，看不到企业內部存在生产力与生产关系的矛盾。而企业工作的主要方法就是掌握矛盾，促进新生事物的发展，从不平衡中找平衡。他們习慣于按部就班，照常規办事，思想上怕乱，認为群众运动与业务工作存在矛盾，看不到群众运动是推动企业生产力前进的主流。

大搞群众运动的方法

用大搞群众运动的方法搞生产，根据我們过去的經驗，归納起来主要是采取以下一些方法：

（一）插紅旗，拔白旗：

在党的总路綫与全国大跃进形势的鼓舞下，总的說来职工群众是干劲十足的，但是，也有部分領导干部思想落后于实际、滿足現状，因而和群众跃进要求有距离。

“中游思想”是影响这个厂領导干部带領群众前进的主要思想障碍，他們認为“生产水平已經不錯了”，“上半年各項指标都能完成”；有的干部怕生产太紧张会影响职工健康；也有些人稍微取得一些成績，就自滿自足。此外，干部中的中游思想是受“条件論”与“庸俗平衡論”这些陈旧观点的支配，如北織車間总支委員会討論把“400喇吱車速提高时，部分行政干部就搖头，他們認为“棉紡織厂不同重工业，不可能翻几番”，他們害怕“上馬容易下馬难”，又如有几个工人提出搞无梭織机，就有一个技术人員和他說：“捷克专家搞了三年才成功，这件事不簡单”。

为了拔掉这些思想上的白旗，于是对干部的中游思想及个人主义，寻找对立面，展开思想批判。如南紡丙班一工区本来生产是“老牌上游”，五、六月份因为干部思想保守，跃进情緒不高，被别的班几个工区赶上了，工人反映“火車头不跃进，我們怎么能跃进？”因此在小組內进行了插紅旗拔白旗，組

长进行了检討，生产馬上就跃进上去。这次加快車速所以能順利进行，主要也是由于通过在思想上插紅旗拔白旗的結果。

（二）講形势，破迷信：

經常向干部与群众講清形势是启发干部与群众再跃进的有效办法。在农业生产大放卫星被群众知道了以后，大大地破除了迷信，全厂立即展开了大胆想象的运动。工程师室技术人員画了一幅大漫画，提出国棉一厂十大远景；工人們也說："有了棉花，不能叫它囤仓庫，要全部包吃"。經常利用有利形势，发动群众一鼓作气掀起生产高潮，也是运用群众积极性最好的办法，这种做法，在企业內通常叫"乘风破浪"。如紡織机械工业召开跃进大会，修机科干部向工人說："用什么礼物去开会"？工人說："不能空手去"，馬上挑灯夜战，連干两夜，完成了两部机床。

（三）树立对立面，組織辯論：

在貫彻生产任务时，发揚自由思想，树立对立面，組織辯論，也是发动群众的好办法。如北織車間干部对加速开始有两种意見，在总支委員会沒有得出結論，他們即发动群众参加辯論。工人立即貼出大字报說："稳健派应当醒醒了"；干部怕加速后会乱，工人說："不要怕，我們經常在車边是有数的；"干部怕群众累坏了，工人說：跃进时代年紀輕，一寸光阴一寸金；干部举出很多困难，工人說：你为什么光抓技术上的困难，不摆群众的力量。群众的实际行动，教育了領导干部，因而領导干部也大胆起来了。

（四）压任务，互相促进，逼上跃进的"梁山"：經常提出新的生产任务和发动有关部門互相促进，逼着干部与群众走上跃进的"梁山"，可以大大地推动生产。如北紡21支棉紗速度本来已經很高了，可是布机速度提高了，紗厂供应仍旧不足。布厂就敲罗打鼓送給紗厂一张題名"布机飢餓"的漫画，这給北紡干部与职工压力很大，他們即火速研究，把速度加上去。又如南紡30支速度提高到280轉，当天断头很多，有些干部思想动搖。总支委員会坚持不讓退速，由于任务压得重，乙班当車工反而創造了改进落紗劳动組織，挤出落紗工帮助当車的措施，断头一夜天由300根下降到100多根。

（五）比先进，总結交流經驗：

在完成任务的过程中，必然会出現先进落后的不平衡状态，因而比先进、总結先进經驗，把落后水平提高到先进水平，就成为把生产普遍提高的一种有效方法。如北紡細紗間21支加快車速后，断头率很高，車間干部即从群众中評出十个断头較少的工人，总結了他們的先进思想与先进經驗，发动群众对照这些先进人物检查自己，这样不少群众力爭上游，学习先进經驗，改进措施，断头率很快就下降了。又如北織車間加速后停台比較多，車間进行了停台評比，搞了評比图表，各小組經过自报公議，确定自己是上、中、下游水平，这样就带动了小組群众力爭上游，停台由160台下降到70台。

从不平衡到平衡

广大群众真正发动起来以后，波瀾壯闊的群众运动，冲击了旧的一套管理制度和管理方法，因而企业管理上出現了許多新的不平衡状态。在新的形势前面，部分干部还不习慣从不平衡到平衡，"乱中求治"。有的人为困难吓倒，他們到处怨天尤人；也有的人虽然能够頂住，但是只是"頂而不治"，在困难面前表現得沒有办法；特别缺乏依靠广大群众来共同解决。經驗証明：凡是紧紧依靠广大群众的，生产就会稳定，并且出現新的跃进局面；凡是不依靠群众，而只是領导干部少数人在干，生产就不会稳定，也必然影响再跃进。

要使生产从不平衡到平衡，从不稳定到稳定，經常采用这样几种办法：

第一，領导干部与工人群众同甘苦，这是支持与鼓舞群众积极性的有效措施。上海国棉一厂根据市委的号召，車間各級領导干部都把鋪盖搬到厂內与工人住宿在一起，每日花出一定时間，深入車間劳动，和工人一起解决疑难問題。如細紗間生活难做，断头很多，有的工人看見支部書記也在弄堂里接头，即說"你們这样干，我們也一定努力干！"

第二，从不平衡中找平衡。如細紗加速时，主要困难是缺乏馬达，机修科即成为全厂薄弱环节，厂一級領导就集中力量发动机修科干部及工人外出找砍鋼片，接治冲床，九月份由于解决了技术設备及一部分砍鋼片，机修科开始生产了15尺的小馬达，解决了这一問題。

第三，依靠群众大鬧技术革命。如100付細紗間皮带盘需要在10天內全部交齐，这个任务压在机修科的身上，干部及工人都認为很沉重。科长算了一算帳，要26天才能交貨，于是支部書記就召集了工人，講了形势，他說細紗間工人說我們拖后腿，我們拖不拖？工人說："不拖"。为了保証十天內交貨，工人大鬧技术革命，翻砂間改变了劳动組織，縮短浇模与造模交叉时間，翻砂間由6吨上升到12吨，車床工人提高切削質量，由一部車每天做2只皮带盘提高到5只，任务終于提前完成。

第四，环繞生产跃进，把各項工作組織起来，为生产服务。广大群众跃进起来以后，群众的生活习慣、人与人的关系也起了很大的变化。生产一馬当先，各項工作都要求迅速跟上。保全养保、前紡与后紡的工人本来互不相干，細紗加速后，生活难做，放工以后，前紡及保全工人即主动支援帮助检修机器和做好清洁工作，工人在厂內劳动时間比較长，因为有很多家务工作牵連，他們往往不够安心，曹楊新村家属委員会在一周內即办了公共食堂，使工人家属可以吃到飯；科室人員也改变了成天坐办公室的作风，挤出半天时間参加劳动；医务室实行了护士医师下車間巡回治疗，計划科推广了河北統計現場会議的經驗，大搞統計評比，由于这些工作的跃进，也推动了生产跃进。

运用"一条龙"方法領导生产的几点体会

馮志明

"一条龙"是紡織企业中領导干部种"試驗田"的一种新形式和新方法，它的最大特点，是把棉紡織厂各个工序的生产，从原棉到成紗，从前紡到后紡，用固定的机台联系起来，变成一个整体，領导干部在指揮生产和亲自参加劳动中，进行各种技术措施的試驗研究工作，以便取得效果后全面推广。因为它是把各工序的大片机台，从縱的方面，抽出一个条条来作为"試驗田"，形若似龙，故称"一条龙"。

"一条龙"对改进領导方法，对提高企业的管理水平，有很大好处，我們陝棉一厂从实际工作中体会也是很多的，但其中主要的，我們感到有以下几个方面：

1.領导能够眞正到群众中去領导群众，到生产中去領导生产。在以往的提高質量工作中，我們往往习慣于只依靠少数工程技术人員，坐在办公室里想办法，提措施，然后再交給群众貫彻。这样的做法，不只是工作方法上的問題，而且也是个思想認

識問題，总認为运轉工人只要把操作法、清洁工作做好就行了，沒有发揮他們在試驗研究中的作用，因而效果不大，进展也很迟緩。建立了“一条龙”以后，把我們的工作对象，摆到車間去了，領导开始摆脫事务，走出办公室，到群众中去領导群众，到生产中去領导生产，生产管理上和技术上遇到了問題，就直接和群众商量，通过和群众一起研究解决問題，不但生产上存在的問題解决了，而且密切了上下之間的关系，鼓舞了群众的干劲。如我們在“一条龙”上参加劳动中，从皮輥使用上，联系到皮輥間的通风設备問題，及时給予解决，工人同志高兴地說：“現在領导解决問題，眞是見效快”。又如，棉紗强力低的問題，影响上等优級紗紡不出来，长期不能解决，細紗第一組小組长张雨等同志，提出在皮圈卡子上装橡皮垫的方法，經过試驗，效果很好，推广后，使棉紗强力从90多磅增加到一百磅以上。类似这样的事例是很多的。事实告訴我們：技术措施問題，只依靠少数技术人員，这条路是非常狹窄的，除了依靠技术人員外，更重要的是应該依靠广大工人群众。依靠广大工人群众，大搞技术試驗研究工作，这正是領导以虛帶实、发动群众、生动活泼的联系群众和走群众路綫的一个好方法。

2.技术人員和工人同志相結合，技术理論与实践相結合。以往我們也知道工程技术人員必須与广大工人群众相結合，技术理論必須与生产实际相結合。但是有效的方法还不够多，所以效果不大。工程技术人員，虽然有些理論，提出一些措施，講起来也滿有道理，但由于在推行中，得不到工人同志的实际經驗补充，和在操作上的支持，因而往往执行起来，效果并不十分理想，所以对生产起的推进作用也是很迟緩的。通过“一条龙”我們把老工人、工程技术人員、大专中技生組織在一起，成立了一个試驗研究組，在厂級領导下，互相結合，共同研究，解决問題，这样大家扭成一股劲，全力以赴，所以效果就比較显著。从这样作当中，工程技术人員用工人同志的实际經驗，更充分地証明了自己理論的可靠性。同时工人同志也在研究执行中，在技术人員指导下，提高了自己的紡紗技术理論知識。互相取长补短，从而使干部与工人、理論与实践更密切的結合起来了。另方面，“一条龙”上的反复試驗过程，也就是領导方法、技术措施从实践中来，到实践中去的过程，这样的来往反复过程，也正是干部不断地克服脫离实际、建立辯証唯物主义观点的过程，从而提高了思想方法和領导艺术。

3.找到了一条解决生产关鍵和紅透专深的捷径。通过“一条龙”上的具体劳动和亲自参加基层生产管理上的試驗研究工作，使領导生产工作更加具体化了。过去我們总感到生产面大，机台多不好抓，抓起来往往也是顧此失彼，前后照顧不过来。自从抓住了“龙”的工作，机台虽少，但它从前到后却代表了整个生产的全貌，这样就便于分析問題，解决生产关鍵。同时由于紡織业同一工序机台的共同性大，适用于一台生产的經驗，一般的也同样适用于整个工序，因而抓住了“一条龙”上的具体領导工作，便可以提高一般的領导工作。

經过我們这一时期搞“一条龙”，又找到了一条紅透专深的捷径。因为在搞一条龙时，必須把大部分精力放在深入生产上，也从工作安排上和时間分配上，改变了高高在上的官僚主义領导作风，通过劳动和具体参加基层生产管理的試驗研究工作，又使領导干部学到了不少生产知識，对一些技术問題也更加熟悉了，使外行可以逐漸变成內行，因而这又是領导干部达到又紅又专的一个很好的途径，使我們認識到攀登科学技术的高峰并不神秘，但也不簡单，只要下工夫种“試驗田”，就可以成为科学技术的主人；在工程技术人員方面也是如此，他們的技术理論能不能符合于实际？技术水平到底如何？通过劳动和这些具体的試驗研究工作，都可以不断地进行考驗和提高；在工人方面，以往他們对提高質量的技术工作很少过問（主要原因是領导沒有依靠群众和布置給他們），通过群众的大搞“試驗田”运动，他們也学会了自行检修机械毛病，有的进厂不久的新工人，由于生产經驗缺乏，不会修車，她們便和老工人签訂了保教保学合同，这样以来，提高了她們的紡織技术知識，逐漸知道了影响質量的各种因素，知道了什么是优級条干和如何多紡优級紗，从而改进了自己的操作方法，提高了技术。領导干部、工程技术人員和广大工人群众技术水平的提高，这就意味着我們生产也将随着人們的技术水平提高而不断地向前迈进。

4.搞好“一条龙”，种好“試驗田”，可以为生

产大跃进扫清道路。我們还体会到在开展任何工作中，往往总会有两种不同类型的思想斗爭，反映在我們完成奋战指标的工作上，那就是先进思想和落后保守思想之間的斗爭。这种思想斗爭，就是在今后很长时間內，还是会有的，毛主席說：矛盾是普遍存在的，有矛盾并不算奇怪，如果沒有矛盾那才是奇怪的事情。如何解决先进与落后之間的矛盾呢？方法很多，但最有效的是用摆事实的方法来教育那些有保守思想的人們，而种"試驗田"就是摆事实的方法之一。今年各地农业"試驗田"的小麦、稻子产量放出了許多大卫星，在这个事实面前人們普遍肯定了小麦、稻子能够大丰产的信念，为明年农业更大的丰收打好了思想基础；我厂在"試驗田"里紡出优級紗的事实，也駁倒了那些認为老机器不能紡优級紗的"怀疑派"，使他們口服心服。由此可見，搞好"一条龙"，种好"試驗田"，又可以促使具有落后保守思想的人們在事实面前轉变他們固有的看法，解放他們的思想，为生产大跃进扫清道路。

★　　★　　★

根据我們的以上体会，"一条龙"的确是領导生产的一个好方法，它不仅适合于厂級干部的領导工作，而且对工場車間也有着普遍的意义。但是我們在貫彻执行这一工作中，也存在着一些缺点，这些缺点是：在高速化开始的一个时期，因工作忙乱，把"一条龙"无形中挤掉了，使有些經常性的試驗研究工作，有时中断或者半途而废。另一方面在以"点"带"面"上，缺乏具体的分析研究，有时我們只看到了同一工序各个机台上的共同性，而看不到他們之間还有着不同的特殊性，所以往往在"龙"上成功的經驗，在别的机台上推广后反映不出效果来，或者是被别的因素所抵消。以上这些缺点，有急待于我們今后不断地克服和糾正。只有不断地发現和克服存在的缺点，才能使我們的"一条龙"在生产上"騰云駕雾"，为全面貫彻紡織工业"四高""四省"的方針起到更大的作用。

（上接第41頁）

資。該厂当即派人前往杭州、上海、武汉等地購买机器。但他們回来后，都說是碰了壁，函件是一概拒絕，推說沒有安排計划，无法解决；有些地方虽能安排，但也要第三季度才能交貨；不仅訂購机器如此，就是已經签訂好合約的其他材料、物資如玉米、淀粉等，也拒絕供应。面对这样的情况，跃进計划有落空的危险。为了解决这个問題，該厂便連續召开了很多次厂务扩大会，并吸收老工人参加，討論解决机器設备和有关原材料問題。在会上有很多同志表示：浆紗淀粉原料我們自己可以制造。在老工人这种坚定的信心之下，果然仅花了半个多月时間，就办起了一个淀粉"卫星"工厂。这样不但解决了浆紗原料問題，而且还降低了成本。原来杭州購买的淀粉要花一角四分多錢一斤，还要加上运費；而自己制的包括各种費用在內，却不到一角錢一斤。从这里就得出了这样一条經驗：一定要自力更生。

要自力更生，就必須坚决反对片面追求"大""洋"的思想，該厂在試制闊幅被单布这項新产品中，也有同样的体会。某些技术人員，迷恋和片面追求"大""洋"。他們一味地認为对闊幅被单这种新产品的試制，应該加倍慎重，一致主张到杭州購买新的布机，然而到杭州，不但买不到机器，还是碰了一鼻子灰，結果只有回来自己想办法。經过多次討論研究，决定木架部分自己制造，把部份鉄器零件交給市內其他鉄工厂加工，要求20台布机在四月中旬前完成。但到2月28日作出决定，到四月底还缺很大一部分零件，有的零件連翻砂都沒有翻出来，20台闊幅被单斜布机遙遙无期地悬在那里。从这里，該厂更深刻地体会到必須要自己武装自己。因此，在五月份以后，便开办了鍛鉄厂、翻砂厂、軸承厂，并扩大了修理和木工車間。这些厂办起来之后，給該厂生产增加了很多方便，如下半年30台闊幅布机有90%的零件都是自己制造的，而且价錢便宜时間快。如翻砂問題，要把木模拿給鉄工厂，起碼要半个月以后才能取貨，而現在自己翻砂間，木模一拿去，說两天內交貨，就在两天內交貨。由于該厂今年办起了这样多的"卫星"工厂，到年底預計自己将要制造成五十四台闊幅被单斜布机，一台100錠的鉄木質草筒机和一台棉車机、一台离心脫水机、軸承400只。目前該厂由于开展了高額丰产双收运动，迎接大办人民公社和地委扩大会議的召开，各个"卫星"厂的工人，还立下了制造木質紡織机和車床的雄心，为明年生产更大的跃进，作好一切准备。

挖掘各种潜力是推动各项工作的主要措施

陕西省第一棉紡織厂

10月7日我厂开展了一个大张旗鼓的群众挖掘資材潜力运动。由于党的正确領导和职工群众的冲天干劲，因而在进行这一工作当中有力地推动了我厂当前各項中心工作順利的开展，而且也使挖潜运动获得了較大的效果。据初步統計，到10月24日为止，全厂共挖掘收集鋼鉄材料29,641公斤，超額完成計划494.02%。在挖掘各种机械設备方面：由于提高轉数，增开班次，調整保全保养平揩車时間，以及采取各种技术組織措施，提高設备利用率和生产效率，共計可挖掘出各类紡織机械設备201台。在降低成本方面：由于增产、节約等因素，第4季度預計比計划降低为6.21%，比上年实际降低9.35%，如扣除原棉成份改变及煤价影响，可比去年实际降低11.41%。由于成本降低，产量增加，使利潤收入可比原計划增加89.53%。在流动資金方面：由于加强管理，合理压縮儲备，加速資金周轉（比計划加速6.30天）及产值的增加，总計可节約744,000元，因此除产量增加不需要国家增資外，还将大修理基金抽出10万元交局。在輔助車間：由于改变了原来紡織各机的馬达极数，解决了高速后的动力負荷問題，共計节約馬力188匹，同时还抽出各种大小馬达23部、鼓风机一套、胶皮綫750公尺及1000 KVA 变压器一个。修机間調整了劳动組織，提高了設备利用，即可挖掘各类机床17台。他們在不增加劳动力的情况下，制造出了C 918型机床一台，并利用废料制造了吊軌行車一輛、冲天爐一座、大小炼鋼轉爐三个等。机动科的全体职工，由于日以繼夜地工作，他們不但完成了原来的修配任务，且而还抽出了8个人脫产参加炼鋼。生活福利部門：自开展挖潜运动以后，也挖掘出了不少潜力，如行政福利科搜集存放各处的废木柴和采伐树股等就达19万公斤，利用这些木柴供給土爐炼鋼，每斤按4分計算，即可节約7,600元。另方面，他們把长期积压不用的火爐、水桶、鋼盆、烂鍋等变出了1,238.50公斤，支援炼鋼和生产。此外，他們还把全厂各部門多余的办公桌、板凳等283件調拨給新建企业使用，目前还有閣楼、桌子、火爐等134件还可外調。修建股把全厂馬路旁边的鉄水門盖子改用木作，共換下了15个，单这一項就可节約生鉄1.5吨。我們在挖掘資材潜力的同时，还挖掘了人的潜力。总之，这次挖潜运动的收获是很大的，不仅从經济效果上得到了以上成績，而且这个运动还有力地推动了我們当前的各項中心工作。

一、挖掘潜力是推动各項工作的主要措施

当我們接到上級指示和在市里参加了挖

掘資材潜力会議以后，起初也感到当前的中心工作太多，眞是“四个胖子同时进門”，沒法安插。后来經过党委研究，認为大力开展挖潜运动，是一个具体的共产主义教育运动，是貫彻总路綫的具体行动和措施，同时也是加强企业管理、提高企业管理水平的一个重要方法。工作虽多，这項工作必須要作，問題是在于我們如何妥善地安排，問題是在于我們如何把它和各項中心工作有机地相結合，用正确的方法統一起来，統筹兼顧。但从进一步的討論研究中，我們認識到当前的中心工作虽多，但是无論那一項工作，都是和挖潜工作紧密結合的，同时挖潜运动是解决目前大跃进中各种矛盾的鑰匙。比如說：生产上要实現高速化，高速了以后，車間发生了很多新問題，如机物料消耗增大、电气設备負担不了、人員調配紧张、生产效率低等，这些都需要充分发揮群众的智慧和潜在力量才能解决。再以炼鋼、生产和制造机床的任务来說，也都需要大量的生鉄、鋼材，但鋼鉄原料还是供不应求，这就有必要在这方面发动群众，大力挖掘潜力，收集大量的废鋼鉄来解决生产、炼鋼的需要。又如深翻地、拾棉花，这也是我們一項重要任务，要完成就需要人力。我們厂的定員，目前也不是十分合理，这也需要从人力方面来大挖潜力。这样做，不但能滿足当前任务的需要，而且也給我們今后的炼鋼和支援新建企业作个初步試驗。經过这样的分析研究，我們感覚到挖潜力工作不但和当前的各項工作任务是統一的，而且还是推动各項中心工作前进的一項有效措施。不仅如此，同时他和我們当前的政治学习、共产主义教育也是一致的，因此，我們就把挖潜工作和各項中心任务以及当前的政治时事教育統一結合进行。由于思想明确和認識上的統一，从而保証了这一运动的順利开展。

二、充分发动群众，干部領先带头

挖潜力工作是一項具有重大意义的政治任务和經济任务，同时也是一个艰巨、細致、复杂的群众工作。要做好这个工作，必須政治挂帅，全党、全体职工齐动手，大搞群众运动，大力宣传鼓动，用大鳴、大放、大爭、大辯論、大字报等方法，揭发各种浪費現象，提供各种潜力所在和合理化建議。运动开始前，我們向全厂职工作了动員报告，在报告和宣传中，我們是从当前的国內外形势談起，采取虛实并論的方法，使群众明确了挖潜工作的深刻意义，最后向群众提出挖潜工作的方向和具体任务（方向共分六方面：即鋼鉄材料、設备、資金、成本、人力、儲蓄）。由于方向明确，任务具体，群众的認識統一，因而会后群众热情很高，仅在很短的两三天內，全厂便掀起了一个大搞挖潜高潮。群众高潮是先从挖掘鋼鉄材料开始的，虽然当时我們一方面炼鋼、淘鉄砂，一方面又組織人深翻地、拾棉花，但群众对挖潜工作并沒有絲毫的放松，并且在进行工作中，各支部書記亲自挂帅，干部带头，組織群众大搞而特搞。如乙班前紡党支部書記潘振山同志（生产輪班长），亲自召集全班党政工团領导干部，开会研究布置任务，并要求全班每人平均完成寻找6公斤废鋼鉄的任务。他們还提出了“支部挂帅，全体动手，鋼鉄出獄，元帅升帐”的行动口号。由于他們班的全体同志人人动手，个个爭先，因而仅在一天的时間里，就挖出了废鋼鉄两吨零三十公斤，另外还有放置了多年沒用过的磅秤一台。理发室的工人同志，他們在业余时間，把拆下来的旧洋灰柱子，用大榔头砸碎在上边找鋼筋。鋼絲保全工人，在技术員王德林同志的率領下，房上找、地下挖，他們还把車間現存的新老机件、牙輪，进行了逐

个检查，沒有使用价值的全部繳回，他們小組38人，在三天內就挖掘出了废鋼鉄1,400多公斤。并粗保全工人謝五道，苦干了一夜，凿出了一个重50公斤的石头重錘，用来試驗代替粗紗机上龙筋升降重錘加压，据初步試驗結果，对粗紗生产沒有絲毫影响（唯重錘的体积比原来生鉄的增大），該項建議如果实現，就可节約出生鉄8吨半。其次細紗、清鋼、布場工人，提出以木代鉄作机器架子，以石头和杠杆代鉄加压等类似的建議，共計有20多条，这些建議不仅有节約鋼鉄的經济价值，而且还带有革新技术的內容，我們将在今后工作中，进一步的研究試驗，逐步实現。織布車間的职工，为了找寻地下“宝藏”，拿着鉄鍬、鑼头等，在凡是放过鋼鉄材料的地面上，到处敲打，从地面的响声中，測探地下是否埋藏有鉄。由于他們这样細心，因而終于在老修机間的地底下，挖出了6块鋼板。他們还提出来“向地下要鉄”、“向机器要鉄”的口号。

业务科室的干部在挖潜运动中也都干劲十足，如厂长室、人事工資科学习小組，在学习中提出了秘書室屋內的地下室里有两个約半吨重的大鉄門，这个消息被布場丙班的工人同志們知道后，他們主动来帮助秘書室的同志挖掘，这个地下室因多年沒有使用，底下不但黑暗，而且渗下約有二尺深的水，工人們为了“鋼鉄出獄”“元帅升帐”，毫不犹予的跳下水去挖掘，男同志的干劲大，女同志也不示弱，在一个多的小时內，就从砖墙上把这个重500多斤的大鉄門搬了出来。当他們刚把第一个鉄門抬走了以后，布場甲班的工人又来挖掘第二个鉄門了。甲班工人用了和丙班工人同样的干劲，把第二个鉄門挖掘了出来。在运动中，我們为了及时掌握和指导运动开展情况，厂級每隔三天召开一次各部門領导同志的汇报会。为了及时表揚先进和推广工作經驗，明确方向，10月12日还召集了一次全厂性的挖潜工作現場会議，介紹了开展挖潜工作的經驗，并布置了下一步的挖潜工作任务。

三、及时引导群众热情，解决生产关键

群众对挖掘鋼鉄材料干劲十足，信心百倍，这种精神是十分可貴的。为了把群众的这种热情引向高潮，必須及时地把群众的干劲和热情引导到生产上，以解决高速化以后所发生的新問題，这也是我們今后挖潜工作长期的一个中心任务。因而在現場会上，我們总結了前一段的挖潜工作，提出了挖掘生产上潜力的方向，并提出了在挖潜运动中比干劲、比措施、比速度、比創造发明、比任务完成好坏的五比竞賽条件，因而把运动又推向了一个新的高潮。在10月18日各部門的生产汇报会上，除检查了挖潜工作的进展情况外，又向各車間提出了具体要求，要求各車間进一步发动群众，在产質量上想办法、找窍門大放高質、高产卫星，大力节約用棉、用紗和机物料消耗。会議以后各車間在生产上进行了摸底，再发动群众算細帐、提建議、提措施，如紡紗車間經群众討論将細紗工人吃飯时間由原来的45分鐘改为30分鐘，每天就可多增产一件多紗，全季可增产棉紗70件；落紗时間由每台70秒縮短到40秒，每天按落紗850次計算，每天則可多生产半件紗，全季增产35件。在布場：布机小平車由原来每台5小时50分减到3小时30分，每天平車两台，就可增产棉布22公尺；检修由原来每台2小时改为1小时30分，每天8台車即可增产19公尺；了机由过去的每台45分鐘，縮短到半小时，每天30台車，即可增产35公尺；检修投梭部分，每台减少停車5分鐘，每天40台車，就可节約200分鐘，折合3.33台时，增产15.50公尺；运轉工人吃飯时間，由原来的45分鐘改为30分鐘，每天即

可增开70台时，計日增产326公尺。以上增产措施目前已基本上实現。此外，群众对节約用棉、用紗和降低各种落棉、回絲等措施也进行了討論，目前正在逐步貫彻实現。由于采取了以上算細帳的增产措施，再加上群众的热情和干劲，因而紗場由加速后經常完不成計划，到超額完成了計划，紗布質量也有了显著的提高。在其它方面，紗場原計划加速后劳动力不够用，但經过挖潜力的討論后，不但未增加人，而且还可向外調出来9个工人（其中搖紗6名，鋼絲工人3名）。

各項工作促进了挖潜运动进一步的深入开展，挖潜工作又能推动和促进了各項工作。在各項工作互相促进的当中，不但提高了企业管理水平，而且用事实也教育了那些有保守思想、認为我厂“潜力不大”或“无潜力可挖”的人們，同时也提高了全体职工同志的共产主义覚悟。

我們在挖潜工作中，虽作了一些工作，但缺点还不少，生产上还存在着很多的問題沒有得到解决。有些部門資材潜力还挖的很不彻底，因此潜力还是很大的，我們今后要繼續努力，巩固成績，克服缺点，再大力发动全厂职工把挖潜运动再推向一个新的高潮，解决生产和管理上存在的一些問題，以保証超額完成党交給我們的光荣而艰巨的任务。

发揚革命精神，力爭高額丰产

苏州专区工业局　周維霄

根据江苏省委关于“元帅領先，先行突出，各項工作跟上”全面突击运动的指示，我区紡織工业在各級党委的直接領导下，立即掀起了棉紡高額丰产的突击运动。其規模之广，声势之大，在苏州专区紡織工业来說，可称是空前的。棉紡业在10月21日首先放出卫星。二、三天后染織、針織、复制各行业又相繼跟上，全面开花。四万一千人的紡織大軍，通宵苦战，大搞紡織高产卫星。在地、县委大力支持下，企业領导干部火綫督战；分工包干：划工区，划小組，划机台；包思想，包指标，包措施。群众斗志昂揚，提出了“鋼鉄元帅要領先，生产工作要跟上，双双齐把卫星放”；“电灯当太阳，車間当战場，干劲冲云霄”的战斗口号。輕伤不下火綫，不放卫星不离机台的英勇事迹处处皆是。經过苦战，10月21日全区棉紗日产量达615.17件，比9月份平均日产提高19.5%。24日日产又提高到678.76件，較9月份增长31.8%。28日日产更涨至732.079件，比9月份竟高出40.4%。10月下旬平均日产600件，比上中旬平均日产提高15%。棉布、針織高产卫星，也相繼放出。运动开展較早的常熟县，10月24日日产棉布134,038公尺，比十月上中旬日产提高49.6%。南汇惠南針織厂28日日产袜子2,080打，比10月上中旬日产提高72.3%。更重要的是政治上获得了巨大丰收。企业的領导干部和工人繼大搞鋼鉄

之后，又經历了一場新的考驗和鍛炼，炼成一支百战百胜的紡織队伍，发揚了共产主义风格，培养了勇敢善战、坚韧不拔的意志，掌握了高速、高产、高效生产的規律，打破了大搞群众运动的工作方法不适用于工厂的迷信思想。通过大放高产卫星的群众运动，也粉碎了許多束縛群众积极性的清規戒律，如旧的平衡生产、流水作业、单一技术等規章制度，組織了新的均衡生产，克服了人力、物力、技术等不足的困难，保証了生产的不断大跃进。所有这一切，都为完成和超額完成全年任务，奠定了初步基础；也使我們有充分的信心和力量，来克服今后大生产运动中的各种困难。

这个胜利的获得，主要的經驗是：

（一）政治挂帅，思想領先，放手发动群众，广泛开展共产主义竞賽运动。在这个問題上，在苏州专区的紡織企业中有两种方法，因而也就有两种結果。一种是政治挂帅，思想工作第一，发动群众大鳴大放、大辯論，把大放棉紡工业卫星，变成全体职工的实际行动，充分发揮群众无穷的智慧和力量，从而迅速地掀起一个声势浩大的、热火潮天的、学先进、赶先进、超先进的共产主义友誼竞賽运动。如琴通、苏綸、利太、华联等厂，一开始就抓住干部和群众的思想情况，提出："元帅升帐，紡織工业能不能大放四高卫星？为什么要大放卫星？敢不敢大放卫星？高速能不能高产、高效、高質，以及怎样大放卫星等問題。通过辯論，提高了全体干部和职工群众的覺悟，达到了"六破六立"，即破"搞鋼鉄影响生产"的錯誤論調，立"以鋼为綱，老厂也要积极跟上"的思想；破唯条件論，立事在人为的思想；破高速不能高产高效、高質的神秘論，立敢想、敢說、敢做的共产主义风格；破工厂不能大搞群众运动的論調，立依靠群众、"乱"而后"治"、大搞群众运动的思想；破分散主义和本位主义，立共产主义大协作的思想。他們在竞賽中通过擺擂打擂，实行三定，开展了比产量、比效率、比質量、比清洁、比接头快、比协作的六比竞賽。在"卫星"放上天以后，他們又及时加强了巩固工作，总結交流經驗，召开誓师大会，发揚先进，鞭策落后，不断鼓舞士气，以准备下一战役。但另一种却是业务第一，政治思想工作用簡单的行政命令来代替，不講清道理，不交待方法，只凭少数人干，不依靠广大群众的智慧和力量，不很好开展群众性竞賽，領导作风也沒有很好的轉变。結果运动搞不起来，群众厌战，領导畏难，任务完不成。这一鮮明的对比，說明政治挂帅，发动群众开展竞賽是一个十分重要的問題。

（二）在党委統一領导下，集中領导，統一指揮，分工包干，組織軍事化，生活集体化，生产战斗化，从組織上保証战斗任务的完成。各厂都組織了高产卫星突击运动的指揮部，实行"三化"，使全厂上下，从思想到行动得到高度的統一。在放卫星期間，对細紗車間劳动力紧张的問題，一方面在本車間調整劳动組織，組織"突击队"，对生产上发生的特殊困难随时給予支援，同时将科室干部和其他非生产人員，組織起来，組成机动部队，突破关鍵部門，以保証战斗任务的完成。

（三）政治在先，技术跟上，在广大职工对当前开展"四高"运动的政治經济意义有了明确的認識和高度的自覺后，就必須发动群众，围繞高速后技术操作和动力不足、断头多等主要关鍵，組織突破。在运动中，有的厂举办了接头快、操作快的訓練班，組織互相观摩交流，互相表演实习，以提高工人的操作技术。在保証安全的前提下，千方百計挖掘动力潜力。在降低断头率方面，采取了精磨鋼領、逐錠检修、追踪检修等措施。

（四）貫彻全面发动，树立共产主义大协作的精神。不論准备車間、整理車間、前紡、后紡、科室、厨房托儿所、教师等，都做到一切为了車間，万众一心为放出高額丰产卫星而奋斗。早班工人下班前，就为中班工人作好准备，讓他們一上班就投入战斗；有好的經驗和需要注意的地方，也主动交待清楚；甚至下班后还不肯出車間，来帮助下班繼續苦战。晚班工人关心生产也提前上班。班与班的界限打破了，有时三班大会师。其他各部門也紛紛提出行动口号，厨房提出了保証热飯、热菜、油水足，花色品种多，热湯热水热毛巾送到車間、托儿所保証看好小孩，使媽媽們安心生产。統計部門提出及时反映生产情报，眞正做到后方支援前方，一切为了生产。

（五）措施千万条，干部带头第一条。領导干部亲临前綫，与群众同住、同吃、同劳动，吃苦在先，苦干、实干，凡是生产最紧张的地方，他們总是在那里亲自坐鎮。在創造全区732件棉紗新紀录的几天，几个厂級領导干部和車間主任、值班长經常在一起討論解决問題的办法，有事同群众商量，这样就事事主动了，在大放卫星突击战中，工人为什么那样日夜苦战呢？有的工人說得好，領导和我是一条心，为了放高产卫星，吃点苦头又算什么！

发动群众爭上游，高产、高質双丰收

天津市荣生針織厂

天津市公私合营荣生針織厂全体职工，經过整风运动，在总路綫的光輝照耀下，阶級覺悟有了很大提高，劳动热情空前高漲。为了完成局和公司提出的下半年产值翻一番的艰巨任务，在党的統一領导下，迅速地发动了全体职工，破除了保守思想，依靠群众，克服了工作中的无数困难，进行艰苦奋战，使台車在四路出綫的基础上，大部分車由85轉提高到130轉，有一台初步試驗成功开到175轉；口机由125轉提高到265轉，罗紋由27轉提高到57轉，双面由23轉提高到41轉，染深色絨由2,400公斤提高到4,800公斤，更大的成績是：質量指标从1～8月份沒完成过計划，而在9月份的高速化的过程中超額完成了品种質量指标。具体作法如下：

一、搶时間，爭上游，树立紅旗，推动全面

8月上旬听了刘副局长报告后，及时进行了研究，感到完成下半年产值翻一番的任务，困难很大，第一因为下半年已过去了两个多月，用四个月的时間完成将近一年的产值任务，这就不仅是翻一番的問題了；其次是高速化沒有一点經驗，而且保全力量也十分薄弱；第三是改进机器零件加工也极端困难。虽然如此，大家信心很大，一致表示要决心完成領导上交給的任务。同时还認識到过去有些工作，都落在别厂后面，这次在高速化的工作中一定要爭上游。在研究如何行动的时候考虑到：我厂

原来是由几个小厂并成的，車間較分散，集中起来开会，都沒地方，經过大家討論决定，党、政、工、团的領导干部，分車間包干立即把群众发动起来。由于群众覚悟的提高，干勁十足，因此群众的发动工作是比較順利的，开一个会，群众就起来了，然后决定以一个車間为重点，树样板，取得經驗，推动全面。

在进行中一車間有些人对高速化存在着保守思想，車間主任說："搞高速沒意見，国家計划完不成誰負責任"。技术股与他几次談高速問題都碰了釘子。針对这种情况，首先进行了思想工作，講明产值翻一番必須試驗高速化，这是目前唯一可走的道路，其次就講明在試驗过程中，一台机器可能影响計划，但如果試驗成功則可以大大跃进的道理。这样思想搞通了，立即組織了一个以車間主任为主的高速化小組，首先对口机进行了鑒定分析，决定先从口机开始，开始沒有采取什么措施，一下由125轉增到400轉，剛开时还沒有什么問題，开了一会机身震动的很厉害，同时把机上的四个花卷甩下了三个，其中有一个打破玻璃窗跑到院里去。經过研究認为开400轉太快，根据高速后运轉情况把机腿加固，上面加了安全設备并換了机上的錢架子。又試开300轉，运轉还有問題，又开到265轉，运轉正常。口机試驗成功后，增强了高速信心。繼續将罗紋机由27轉提到57轉，双面机由24轉提高到41轉。領导亲自到二車間，把一車間的高速情况进行了介紹，并动員二車間馬上行动及时赶上。

二車間职工当时就紛紛提出保証，如老工人張志新說：一定要赶上一車間。該車間領导也組織了力量进行研究迅速的使单面机由27轉提高到47轉，双面机由24轉提高到33轉，由此全厂高速化运动便轟轟烈烈地开展起来了。

二、加强机器检修，組織保全力量，积极培养多面手，推动高速化前进

充分地利用保全力量，积极培养多面手，这是开展高速化、提高产品質量、保証全面地完成跃进計划的非常重要的問題。为使机器高速一般的必須經过重点的检修和拿出大部分的保全力量来搞技术革命，这样車間机器的經常維修、保养就缺人了，为此各車間經常吵嘴，因此必須培养多面手。但培养多面手得需要一定的时間，远水解不了近渴，就决定找一部分工人兼作修机工作，但不知有多少当車工人会修車，經与工人商議，有的当車工人說："本来我們就会修車，可是不叫我們修"，保全工也了解大家的技术情况，提出了一部分当車工可以兼作修机工作，最后經过車間研究抽出7个保全工、三个电工和三个木工，組織了一个保全部，領导上結合跃进形势，向大家交待了任务，提出要求，批判了保守思想，順利地开展了保全工作。保全部成立后，为了加强保全保养工作，又开展了多面手运动，为了取得經驗，領导号召各車間积极創造。二車間搞的較好，領导布置后，即进行了研究，确定了多面手的学习时間为上班前，下班后，学习办法組織工人签訂师徒合同。

首先搞出样板，然后普遍发动，其次就是利用业余时間用厂的旧机器現場拆卸講解，作实际操作安装，当将多面手工作向工人进行了动員报告后，职工情緒很高，有90%左右的工人签訂了师徒合同，为了学习技术好多工人上班早来下班晚走，故效率非常迅速，如王庆义等同志，能独立装修双面机；張德昌、赵景斌等同志不仅能粗装单面机，机器全部小修都能自己解决。

多面手运动的开展也解决了不少質量問題，如过去总出針渍的次品，現在当車工自己修車，一发現問題自己便进行修理，基本上解决針渍次品。

女工在多面手运动中也不示弱，人人奋勇，个个爭先，艰苦学习，过去紗錠繩断了都得保全工給拴，这次女工不但拴錠繩，而还学会安装机器修理机器，有的女工自己有小孩学不了，就替别人看着小孩叫别人去学习。

保全部为了克服修理設备不足的困难。在成立后便制造了24V的一台变压器，一台小銑床、一台閘子机，还制造了电焊机和噴雾器……。

三、政治挂帅，艰苦奋战，依靠群众，克服困难

政治是一切工作的統帅，任何工作离开了政治挂帅是不可能作好的，高速化当然也不能例外。如我厂这次討論产值翻一番、机器运轉高速化的問題，就遇到了不少困难。如台車双面口机有的能翻一番，有的甚至翻两番还要多，这样染色等工段的产量也必須跟上，才不致影响翻番任务的完成。領导上为了解决这些問題曾进行了討論，但拿不出具

体办法。当有人提議把这个問題交給群众討論时，但也有人反对这个意見，認为領导上都想不出办法来，叫群众討論也不可能有办法，經过爭論才統一了認識，决定将問題交給群众討論。

討論的方法是把上級的要求和本厂測算的情况以及存在的問題，印成文件，发給工人。厂长作完动員报告后，便組織工人进行了討論。討論中群众信心很大，并提出了很多具体措施，如深色小組等提出縮短染色时間，充分利用現有設备，提高染色产量；与学校联系晒布解决烘干不足的問題；縫紉机也可增高轉数及附属工种的活交传道来做、附属工人上車等等。由于工人們的艰苦鉆研干勁冲天，及时行动，第二天的染色日产量便由2,400公斤提高到4,300公斤。在討論中也有的人存在着严重的保守思想，如浅色小組組长，不但沒有想出办法，相反的还提了一大堆困难，他提出使产值翻一番，須增加两个烘干室，一个鍋爐，一个精炼罐，一个甩水机还得增18个工人。厂級領导見到这个措施后，立即找組长进行了个别談話。工人們听到这个消息也提出来意見，質問領导："訂計划为什么不告訴我們"？原来上述措施是他个人的主观意見，沒跟大家商議，为了提高他的思想認識，发动大家解决增产問題，召开了群众大会进行了辯論，組长向群众进行了檢討，承認了自己的錯誤后，大大地鼓舞了群众的干勁。如有一次停电，工人就点蜡进行染色，使日产量由1,100斤提高到3,000多公斤，以上事实說明，一切工作必須政治挂帅，必須依靠群众，任何人离开群众也将一事无成的。

在实現高速化当中，必須有坚强的意志和坚苦奋斗的精神，如台車实現高速化的时候，群众根据二針和天津針織厂的經驗，結合本厂的具体情况进行了分析，認为台車高速的关鍵問題是中軸太細，开快了随时有断的可能，其次就是机器状态不好，估計开快震动会很大。因此确定在机上安装木架解决高速后的震动問題，中軸換粗一些，防止折断。

为了使之迅速实現，第二天虽是礼拜，大家沒休息，便进行苦战，工人們发揮了冲破一切困难、完不成任务不罢休的干勁，第一次銑中軸时将近一宿才銑好，可是沒等开車就坏了，这时老师傅已經一宿沒睡覚了，繼續再干怕出事故，后来有一个人提出，另一个保全工过去摸索过，所以就确定由另一个保全工接着干，可是这个保全工銑出的中軸，运轉了不长时間就又坏了。大家又进行分析原因，認为熱鉄发軟，决定改用生鉄，这样解决了中軸的弯折問題，台車的轉数由85轉/分提高到175轉/分。

四、提高質量，逐日分析，抓住关鍵，采取措施

我厂在1至8月份沒有完成質量計划，7月份仅完成了質量計划的35.52%，我厂檢查了过去对質量重視不够的缺点，决定采取措施解决这方面存在的問題，首先分析了影响質量的主要关鍵是：第一絨的厚度太薄，只达到2.6公厘，第二紫色色污太严重，由于色污原因，正品率仅达70%；第三浅色料子发脆，因此在縫紉方面出破洞。为了解决这些問題，决定成立質量檢查組，分析原因，积极改进。在檢查起毛工段时，首先在織染、碼子长短进行了核对，并說明在这方面并沒有毛病，使該組不再有什么借口，督促他們进行了自我檢查。为了研究絨的厚度仅达2.6公厘的問題，发动群众对各工序的操作都作了檢查，发現了軋的工序軋三遍的問題（过去是軋一遍）檢查出来之后，馬上采取了措施，改进了翻布操作，改回軋一遍，这样絨的厚度达到了質量标准。

关于紫色的色污問題，在每道工序上也进行了詳細的分析，但是找不出原因，后来发現有的工人把汗滴在紫色布上造成了污点，其次就是紫色与硫化青同时生产，紫色沾上碱性东西也造成变色。我厂根据以上存在的問題，制定了11条防止色花的制度。

我厂的产品質量，由于領导的重視和全体职工的努力，采取了改进措施，現已达到98.1%，超額0.41%，扭轉了1至8月份完不成質量計划指标的現象。

怎样对新徒工进行共产主义教育

罗增光

为适应纺織工业日益发展的需要，全国新老纺織企业的新工人队伍，也将相应地迅速扩大，因而有大批青年农民、学生、城市家庭妇女等到工厂来当新徒工；他（她）們走进了工厂，給工人阶級的队伍增加了新的血液，給纺織工业生产建設增加了生力軍。

这些新工人有許多优点和特点。如許多人都有一定的文化水平，其中又有不少人是新社会里成长起来的，由于党和国家的培养教育，都有一定的政治覺悟，大家都有建設社会主义和共产主义的理想和志願。尤其是新工人中的青年工人，更具有朝气勃勃的特点，他們积极、热情，干劲足，上进心强。但是这批新工人来自各个不同方面，他們来厂后的表現也各不相同。农村来的絶大多数是劳动人民家庭出身，来厂后工作积极肯干，不怕脏，不嫌累，生活俭朴，但是也有个别的人是抱着羡慕城市生活的思想来的，認为进城市当了工人，就可以穿皮鞋、带手表，可是到工厂以后，实际情况和他（她）們想象的并不一样，生活、工作又不很习慣，因此思想上产生苦悶，并在工作中表現了自由散漫的习气。从学校来的学生，部分人对工作表現了喜輕厌重，挑肥拣瘦。职工家属和家庭妇女的徒工，一般对工厂有一定的感情，对工厂的生活、紀律有一定的了解，一般在工作中表現还好；但她們有家庭牵累，有少数人不能集中精力工作。由于以上一些問題的存在，这就給纺織工作者提出了一个新問題，就是：怎样尽速地来提高这些新工人的政治思想覺悟，这一工作进行得越快，对建設社会主义和过渡到共产主义就越有利。到底怎样加速建設我們的工人阶級呢？就是必須加强对新徒工的共产主义教育。現就山西地区有关棉纺織厂对新徒工进行共产主义教育的一些做法，綜合成以下几点。

（一）在党委領导下，进行共产主义思想教育

在徒工入厂后，各单位要安排一定的时間，进行教育。可以采取半工半讀、或在一天內集中一定时間进行教育的方法。教育的內容，包括总路綫、共产主义远景和条件，国內外形势和劳动教育。具体做法是：

（1）开展共产主义（包括总路綫、国內外形势和劳动教育）的正面宣传。如果不展开一个正面宣传，讓新徒工了解一下什么是共产主义，以及目前社会主义建設和共产主义的关系，那就无法把新徒工的思想誘导到共产主义方面来，拿共产主义的精神来提高覺悟，解决思想中和工作中的問題。这样做，会不会限制新徒工对下一阶段的共产主义辯論呢？事实証明，不是这样的，因为共产主义覺悟不是一下子就能提得很高的，而且先进、落后和中間状态，迟早是要存在的。所以，进行正面教育，不但对下一阶段的辯論沒有影响，而且可以給开展大辯論打下思想基础。

（2）大鳴大放，提倡有啥說啥，貼大字报。大鳴大放的高潮不是一下子能掀起来的，必須反复动員，反复說明，并指出：不准扣大帽子，不准打击报复；是領导上的問題，必須立即整改。要在群众中經过二到三次的动員，同时在党团員中也进行动員，号召鳴尽放透，說心里話，这样大字报就会象雪片似的飞来。由領导上将鳴放出来的問題，分类排队，属于領导上应加整改的問題，由各部門立刻分别处理；属于思想認識上的問題，經反复研究后，找出当前存在的带有普遍性的問題，作为进行大辯論中的中心題目。

（3）摆事实，講道理，层层誘导，步步深入。由于做了以上工作，辯論是很容易展开的。但开展时不一定能一下子轉到問題

的中心，如果遇到这种情况，不必着急，可慢慢加以誘导。一般先是反面的意見多，而且开始时反面意見往往占上风，这就要注意抓对立面，使正反两方面的意見，針鋒相对。如徒工在辯論中，大多数人意見是十九元（山西太原地区新徒工津貼标准）不够用，但却有个别人提出十九元并不少，甚至十五元就够花了。有了这个对立面，問題就爭論得很热烈，当时会上就有許多人进行質問：我們都不够，你怎么就够了？你是說漂亮話，出风头，你既說够，就把你的經驗介紹出来，在全厂推广，在全市推广，在全国……”！因为問題爭論得热烈，除了在会場上爭，在食堂、宿舍、車間也爭，甚至走路时也爭。这时个别提正面意見的人往往沉不住气，以为自己犯了众怒，不敢坚持意見，这就要領导及时給以支持。最后組織老工人支援，和旧社会比，和农民比，这才算初步解决了問題。但仍未接触到問題的中心，这时就要引导到“新工人进工厂是为了什么”？这个問題上来，这样就会使辯論更加深入。

因为采取了这样的方法，所以一般新工人反映很好。他（她）們說：“人人心平气和，个个說理明事，相互帮助，共同提高，实在好”！又說：“辯論中暢所欲言，辯論后心情舒暢”。

（二）組織新徒工进行技术学习

各工厂（或車間）的工会和共青团組織，除协助行政对新徒工进行技术安全教育外，还应通过各种形式对新徒工进行技术教育。一般組織新徒工学习技术的办法，可以組織参观技术表演，举办技术訓練班，或針对生产中的問題組織技术辯論会、研究会；对发生的事故、废品就地講解，就地分析等等。

（三）組織新徒工开展竞賽

竞賽是組織新徒工互相帮助、互相促进的一种自我教育的方法，各工場（或車間）可以針对新徒工中带有共同性的問題，开展“七好”“四勤”（思想好、工作好、学习好、团結好、服从分配好、尊敬师傅好、参加社会活动好。嘴勤、手勤、腿勤、眼勤）的竞賽。因而徒工們就提出了口号：“建設祖国插紅旗，改造思想长志气，安心工作学技术，“七好”“四勤”比高低”。

（四）領导关心新徒工生活

在新徒工入厂时召开欢迎会，給徒工介紹情况，使他（她）們对工厂有概括的了解，一来厂就感到大家庭的温暖。帮助他（她）們安排生活，解决生活中衣、食、住等具体問題。

（五）团組織要做的工作

在新徒工中絕大部份是青年，其中共青团員就占了相当比例，因此，为了使青年人生活得輕松活泼，适合青年特点，团組織就必須按照党委的意图，进行以下工作：

（1）专門召开欢迎新徒工的大会，由团的書記作“进工厂为了什么？”的共产主义精神报告，并由青年师傅向徒工提出帮助他（她）們学习，和照顧他（她）們生活的保証，这样就会給新徒工很大启发，并組織新徒工也提保証和表示态度；

（2）举办短期訓練班。針对新徒工的思想情况，选择一些題目，进行政治教育，目的是讓他（她）們树立为建設社会主义、共产主义而劳动的思想；

（3）以团小組为核心，組織团員对新徒工实行四包：包思想、包生产、包生活、包学习。把团員和新徒工交朋友作为团小組工作主要內容之一，使每个新徒工都有帮助自己的知心朋友。

（六）怎样巩固和发展

通过以上工作后，新徒工的各方面一定有了进步，但并不能就此滿足，因为这只是初步的成績，还不够巩固。因此，必須繼續巩固和发展。

（1）繼續建立共产主义教育网（与全厂职工的共产主义教育結合起来），使职工每时每刻，随时随地，都接受到共产主义教育；

（2）总結提高，再行教育。在前一阶段虽然辯論了一些問題，但認識还不够高，不够系統。因此就有必要进行系統地理論性的講解，以进一步提高認識；

（3）繼續进行一些辯論，辯論的問題，要看徒工中的思想变化怎样来确定。

通过以上做法，能使新徒工明确了共产主义的方向，掌握共产主义精神，就能保持和繼續发揮今后在工作中的革命干劲。

在职工中插上共产主义思想紅旗

开展思想教育运动周，有力地推动了生产

西北国棉三厂从11月14日至22日以大鳴大放、大辯論、大字报、大搞群众运动的方法，开展了一次社会主义和共产主义教育运动周。使职工普遍地受到一次社会主义和共产主义的教育，从而有力地推动了生产。

运动开始由党委向全厂职工作了动員报告，接着就开展群众性的大鳴大放大字报，通过鳴放，群众当前的主要思想問題基本上暴露出来了，如："为什么要苦战，苦战要到多久？""为什么計件工資要改計时工資？""加班加点不加工資不合理"等等。党委針对这些問題，組織全厂职工进行大爭大辯，通过辯論，澄清了混乱思想，提高了思想覚悟，树立了共产主义的劳动态度。

"思想紅了，干劲更足了"，这是职工們在鳴放辯論后普遍流传的一句話。由于思想辯通了，生产上出現了很多新气象。如在計件工資刚刚改成計时工資后，有少数职工曾一度产生消极情緒，現在情况不同了，車子停台减少了，空錠也沒有了；織布工人爭先恐后的要求扩台，全車間工人們在布机平均每分鐘235轉的高速情况下，平均扩台36台到48台，还創造了三人合看144台的新工作法，保証了布机的机械效率在91%以上，又如絡經車間的一个工区共19人，过去只有5个人能完成生产計划，經过教育以后，有13人完成了計划，其余6人也接近完成計划。

現在党委已确定在运动周以后，将长期地、繼續地深入开展社会主义和共产主义的教育运动，再掀起新的生产高潮。

結合生产大突击，开展共产主义教育运动

青島紡織机械厂从11月20日起，在全厂范圍内开展了共产主义教育运动。在党委的統一領导下，密切結合生产，对共产主义教育运动作了統一安排。到目前为止，已講了四課，如第一課是以一年来取得的伟大成就为中心内容，經过討論，使各种先进思想得到了发揚，对一些缺点和錯誤也进行了批判。由于大家共产主义覚悟的提高，生产劲头更大，12月份梳棉机的生产計划，从45台一跃到150台，再跃到300台；为了保証完成全年的生产任务，还大搞了土机床、土設备、土洋結合，大開技术革命和文化革命。

进行共产主义教育的形式，也是多种多样的，如大报告、討論、大鳴大放，大字报，大辯論等办法，以群众自我教育为主，另外，注意抓典型，树立对立面，插紅旗，使共产主义的紅旗到处飄揚，人人向先进人物学习，向先进目标奋斗。

为了配合运动，还开展了群众性的文艺宣传活动，提出五化："墙壁詩画化，詩歌群众化，任务口号化，車間广播化，深入持久化"。从党委書記到車間主任、老工人、新工人、学徒工大家都作詩，每个車間都有詩的園地。通过各种曲艺演唱形式，将先进人物、先进事迹及时編演給群众看。

通过运动，全厂七千多职工普遍地受到了一次共产主义教育，全厂职工的精神面貌正在改变着，一个人人講共产主义，人人学共产主义风格的群众自我教育运动，在繼續高涨。

結合具体情况，訂出共产主义教育計划

青島国棉二厂党委决定在年前在全厂大搞共产主义教育运动，以进一步提高职工的共产主义覚悟。

进行教育的内容，主要是以下四課：（1）为什么要开展以及怎样开展共产主义教育运动？通过这一課主要是明确进行共产主义教育的内容与方

（下轉第34頁）

发揚共产主义精神，取消計件工資

河南省紡織工业局

1957年以来，紡織工业进一步开展了一系列的大生产和政治思想教育运动，促进了紡織工业基建和生产的大跃进，职工的思想状况，也大大改变，許多惊人的先进事迹，层出不穷，使企业面貌煥然一新。首先是工人生产定額大大地突破，其次是自覚地忘我劳动精神大大地发揚。这些集中的表現是生产力迅速地发展。而生产力高速发展的結果，又促使某些生产关系和上层建筑不得不作相应地調整。作为上层建筑的計件工資制度，就是在这种历史条件下取消的。取消計件工資的过程，首先是在党整风和反右派胜利的基础上，部份先进工人，倡議取消計件工資制，实行“半供給制和半工資制”，这一倡議得到了其他工人同志的热烈响应。因此，頓时掀起了要求取消計件工資的大字报热潮。紡建三公司，郑州国棉一、三、四厂的党委，認眞地研究了这一現象后，立即热情而坚决地滿足了工人同志的願望，于10月和11月份，先后取消了計件工資，并改日計制为月計制。国棉一厂党委，在取消計件工資的同时，还組織了“半供給制和半工資制”的調查研究工作組，为实行“半供給制和半工資制”的分配制度做好准备工作。

根据几个单位的反映和我們的重点了解，取消計件工資后，有五大好处：

一、发揚了共产主义思想。計件工資是按产品件数作为計算工資的基础，有些計件工人为了多拿工資，往往只追求产量，而忽視質量，助长了經济主义思想的发展，取消計件工資后，政治工作和經济工作进一步結合了，更有利于加强政治思想工作，促进共产主义思想进一步增长。

二、促进了生产力的迅速发展。过去，有的工人不願提高劳动生产率；有的工人不願学习新技术和推广先进經驗；有的工人不願带徒弟，他們怕因此而修改定額或降低产量，以致少拿工資。根据郑州国棉三厂准备車間重点調查，有的工人对开展高速化运动有顧虑，其中主要原因就是計件工拿平均工資的問題。經过批判資产阶級法权思想，为誰劳动，不計报酬劳动，和进行了刘胡兰、黃繼光为誰牺牲的共产主义教育后，許多工人很受感动；紛紛写大报要求取消計件工資。与此同时，不仅产量普遍提高30%到200%，有的工人看台能力也提高了75%，大大地促进了生产力的迅速发展。

三、促进了人与人之間的团結与互助协作。实行計件工資时，紡織企业一般是半年修改定額一次，在修改制定定額指标时，有时由于領导与工人看法不一致，在某些問題上，容易产生討价还价的現象。而基建单位的統一定額，一般是二年修改一次，在大跃进的情况下，許多工人拿20%左右的超額工資，有的甚至超額达70%，造成了計件工与計时工之間的矛盾，取消計件工資后，这些矛盾都随之解决了，而且，上下工序之間、左右工种之間、新老工人之間的团結和互助协作，也大大地加强了，共产主义的风格有了进一步的发揚。

四、簡化业务手續，精簡管理人員。原来每个企业各有几十个計件工种，为計件工

資服务的有許多报表，和許多专业人員。取消計件工資后，大大地簡化了业务报表和手續，相应地調整了业务管理人員。因而，对发展生产、合理使用劳动力、节約資金等都有好处。

五、为实行"半供給制和半工資制"創造有利条件。取消計件工資，是工資制度上的重大改革之一，是对"按劳分配"作用的限制的步驟，为在分配制度上，逐步实行"半供給制和半工資制"創造了有利条件。

在取消計件工資的过程中，我們有下列三点体会：

一、書記挂帅，党委重視，掌握規律，抓住时机。分配制度，决定于生产方式。因此，属于社会上层建筑的計件工資制度，就必然受着社会經济基础的制約。根据唯物辯証法的观点来看，計件工資和其他事物一样，有着自己的发生、发展和消亡的过程。解放后，党和国家为了迅速发展生产力，而在当时群众政治覺悟不够高的情况下，規定企业生产工人实行計件工資和扩大計件面，这对激发工人劳动热情，提高劳动生产率，曾起过良好的作用，因而是正确的。但是，自从"三改"取得决定性胜利，全民整风的伟大胜利，工农业全面大跃进，粮食大丰收，特别是人民公社化以后，人們的共产主义覺悟大大提高，在这样情况下，他們要求政治挂帅，不計报酬劳动，取消計件工資，这是符合客观規律的。因此領导上必須及时分析矛盾，掌握規律，抓住时机，取消計件工資制，以支持和滿足群众的合理要求。

二、政治挂帅，思想先行。取消計件工資，不仅是工資制度上的重大改革，而且更有利于生产、思想的全面大跃进，但它又同时涉及到部份人的收入問題。因此，在进行共产主义教育时，要特别提到：政治挂帅，思想先行，插紅旗，拔白旗，批判資产阶級法权思想，就成为极重要的問題。具体方法是：領导报告和群众大鳴大放相結合。辯論內容是：为誰劳动？为什么提倡不計报酬劳动？和計件工資的缺点等。郑州国棉三厂拈綫当車工方秀英，原来認为"增車速不增工資，这不合理"。通过共产主义教育和辯論后，检查了个人主义，政治挂了帅，积极要求取消計件工資，并在生产上，由看4台提高到7台，車速由每分鐘70轉提高到90轉，因而从思想上、行动上热烈地投入了高速运动高潮。

三、依靠群众，发动群众。这次取消計件工資的特点，是在共产主义教育的基础上，由群众自己提出，經領导批准来实現的，这是相信群众，依靠群众，充分发动群众，坚决貫彻党的群众路綫的結果。因此不仅順利地取消了計件工資制度，而且，向工人进行了具体生动的共产主义教育，从而大大地提高了工人的共产主义覺悟。

（上接第32頁）

法，使树立共产主义思想成为工人的自覺要求。（2）什么是社会主义？什么是共产主义？通过这一課使大家了解社会主义与共产主义的基本特点。（3）1958年大跃进以来的伟大成就。通过这一課使大家明确，在党的領导下无往不胜，并向群众交代厂里的发展規划，使大家看到令人鼓舞的前景。（4）講人民公社的好处，使大家明确人民公社的优越性，澄清模糊認識。

在教育方法上，采取講課与群众辯論的自我教育相結合，或先鳴放辯論后由領导上总結或解答問題。总之，讓群众在明确教育目的的基础上，能充分发揮自由思想，暢所欲言，辯深辯透。此外还要举办思想展覽会，以及动員一切宣传教育形式，充分表揚具有共产主义思想的典型人物。

为了保証搞好共产主义教育运动，必須充分发揮骨干分子的作用，因此确定每課在向全体职工教育前，先以同样的步驟向党、团員和群众中的积极分子进行教育，提高他們的認識，以便在运动中起骨干作用。

济南第十四織布厂取消計件工資制的情况

刘荣基

公私合营济南第十四織布厂是一个有96台电动木架織布机，职工250人的小型企业，計件工人占职工总人数的69.2%，自1956年实行計件工資制以来，对发展生产，提高劳动生产率，曾起了一定的积极作用，但随着生产进一步的发展，和工人思想覚悟的不断提高，从当前实际情况来看，計件工資制已不能适应大跃进以后的生产需要，正如工人所說，計件工資已成为向共产主义前进的絆脚石。

（1）有的織布当車工为了多得工資，就猛赶产量，不顧質量。有的說："产量是自己的，質量是国家的"，"反正残不残一样錢"。但是絡紗工由于定額落后，超額工資已經很多，为了怕别人說多看錠子是为了多拿錢，讓錠子閑着也不敢多看，影响了生产的提高。

（2）造成了劳动力的浪費。如浆紗組是集体計件制，有十个人，大跃进以来，劳动生产率不断提高，人員有窝工，但又不敢往外調人，怕調出人来，十个人的工資8个人拿，工資超額过大。

（3）助长了个人主义思想的发展，扩大了工人内部矛盾，影响了职工团結。浆紗組由于烧紗单价比原紗单价高18%，为了多拿工資，就采取晴天烧紗，浪費了燃料，所以有的工人講："晴天烧紗，青天难忍，"也有的工人对工作挑肥拣瘦，由于計件工人工資随着产量的提高而不断提高，而計时工人自1956年工資改革后至今未动，在工資水平上，計件高于計时，計时工人要求实行計件，計件工人不願干計时工作，造成工人調动上的困难。經过鳴放，工人認为計件工資有六大缺陷：①妨碍質量提高；②阻碍积极性的发挥；③影响职工团結，④助长了个人主义的发展；⑤造成原材料浪費；⑥扩大了职工生活的差别。

在这种情况下，形势逼人，必須把計件工資制取消，才能充分发揮职工群众的积极性，进一步推动生产。

这个厂取消計件工資的做法：

（1）做好准备工作。首先是摸底排队，包括摸思想底和工資底。然后研究确定工資标准，一般是在維持原工資等級制度的情况下进行的。

（2）做群众工作。必須向职工进行共产主义教育，充分发动群众。其方法是通过大字报和座談会的形式，大鳴、大放、大辯論，主要宣传全国实現公社化和逐步向共产主义过渡的伟大意义，講計件工資的危害性。还充分利用了黑板报、漫画等宣传工具有力地配合了这一工作的进行。通过鳴放辯論后，全体职工立即要求取消計件工資制，一致表示要共产主义，不要計件工資，要政治挂帅，不要鈔票挂帅，工人李积善說：保証昼夜苦干，不叫苦，克服过去"干不干，'八一'面，残不残一样錢"的思想。浆紗組降低工資面最大，但他們坚决表示，情願一个錢不要，也要共产主义，并向全厂提出取消計件工資的倡議。

（3）在群众提高認識，坚决要求取消計件工資的基础上，采取了层层貫彻工資方案，发动群众进行評級，評級的条件是：①产品的質量和数量；②技术情况；③劳动态度。評級的方法是自报公議，大家評定，領导批准。

（4）由于通过共产主义教育和鳴放辯論，提高了职工的思想覚悟，紛紛表示坚决以实际行动迎接計时工資制，保証鋼鉄卫星上天，如十一月二日全体职工苦战一夜，突击完成了100屯矿石粉的焙燒任务；另外由于电力供应不足，为了保証生产，千方百計想办法利用鋼駝机来带动織布机，苦鑽苦学了三天，就掌握了技术，保証了生产。并且在質量上有了跃进式的提高。据最近統計，原布出厂質量合格率，由过去的62%一跃而为96.16%。

今后意見：

①为了进一步推动生产，要建立經常性的总結評比制度，鋼鉄战士每个战役总結評比一次，正常生产工人采取不定期評比，使全厂掀起人人爭上游、个个放卫星的热潮。

②經常向职工进行共产主义教育，不断提高职工的共产主义覚悟。

③关心职工生活，特别是部份工人由于計件改計时，收入突出降低者，应进行摸底排队，主动研究，給予适当的照顧和安排。

合肥針織厂是怎样发展起来的

合肥針織厂的前身是上海私营振丰棉織厂，1955年迁移合肥，职工总数186人，主要产品是：卫生衫褲、棉毛衫褲、汗衫背心，全年总产值为1,803,900元，产量63,536打。几年来，該厂在党的正确領导下，通过历次政治运动，生产有了飞跃的发展。1958年总产值为1955年的961%；产量为1954的708%；职工总数1,737人，厂房总面积12114.71平方公尺，为1955年352%。产品方面，增加了人造絲汗衫、100支麻紗汗衫等高級产品和罗紋弹力衫、毛巾衫等新产品多种。

发展过程

該厂从上海迁来的时候，大部分設备都是三十年以上超龄的机器，生产能力低，只能年产內衣5万打左右，到58年年产已达45万打。在这四年的发展过程中，他們紧紧依靠党的領导，依靠全体职工的努力，克服了重重困难，使生产得到飞跃发展。他們的做法是：

（1）根据勤俭办企业的方針，充分利用原有設备，用投資少、收效快的方法来达到設备能力的逐步平衡。該厂在迁厂后投入生产的第一年（1955），全厂的薄弱环节是染整車間，当时染整車間生产过程絕大部分是手工操作，如用人工在无缸里面染布煮紗，生产效率极低。經过发动群众，进行反复研究，提出染色机械化，于是就在1955年下半年到1956年上半年这一期間，群策群力解决了这一問題。投資仅五千元，利用色机代替了手工操作，生产效率也提高了，从日产16匹提高到80匹，劳动强度也大大减輕了。但是，在織造、漂染生产潜力大大发揮后，又出現了成衣生产跟不上，三个車間生产不平衡的現象，因此，將成衣一班生产改为二班制和三班制生产，使产量提高到165,471打，为1955年260%。在1957年下半年到1958年上半年，該厂又集中力量解决成衣、織造的設备問題，增添成衣車45部，台車棉毛車33部，投資仅497,600元，使1958年生产逐步取得平衡。經过全体职工鼓足干劲，改进操作，提高技术，生产指标一跃再跃，产值計划跃进到1,800万元，比1955年增长了八倍多。

（2）随着生产設备的逐步平衡，如何解决技术力量問題，就成为当时的主要課題。他們采取了师傅带徒弟，以低級技工越級使用等方法在学先进比先进的号召下，培养出技术工人656人，同时也为兄弟厂代訓了六百余針織技术工人。这样就为发展生产，完成跃进計划提供了新的技术条件和技术力量。

（3）在发展生产和人民生活逐年提高的条件下，該厂产品花色品种逐年增多。从只能生产一般的卫生衫褲、棉毛衫褲、汗衫背心，提高到生产出橫机的弹力衫、毛巾衫、100支高級麻紗汗衫、60号的人造絲汗衫。人造絲的产品正在革新研究，即將做出更美观的花色品种，还將生产外衣供应市場。

（4）围繞內衣生产积极举办卫星厂，

解决原料設备供应的困难。該厂6支紗过去都是从浙江、上海、青島、重庆等地調进的，这样所花运輸費用为数很大，影响成本降低，且供应也不及时，生产上往往因6支紗供应不足，造成时断时續。今年上半年經上級批准，新建了14,500錠6支紗的粗紡車間，可以年产15000件，这样将解决了該厂原料供应困难。

随着原料問題的解决，在設备問題上就提出了新的要求，他們将机电小組改为修配制造車間，經扩大后，除成衣外，还可年产20万打的全套針織机械設备，并准备扩建到年产100万打的全套設备。为了支援鋼鉄元帅升帐，該厂又新建了四座8立方米的高爐，可以年产生鉄8,760吨。

几点經驗

（1）从該厂的实际生产情况来看，厂的規模是由小到大，由单一到全能，由旧到新，由低級到高級。这是該厂四年来发展的特点。这样做的好处是投資少、收效快、效果大。在生产过程中，及时地解决薄弱环节，到今年底，除新建項目外，該厂的全部投資（包括流动資金在內）1,559,600元，如新建年产45万打的針織厂，至少要投資350万元。

（2）自力更生，解决設备困难是发展生产的重要保証。如厂里原有14部高速經編机擱置13年，部件残缺不全，已經报废，根据市委指示，恢复生产，經过一番整修，使高速經編机重新投入了生产。

另外，通过整风运动，职工思想大解放，克服了制模无图紙、翻砂无木模、更沒有技术力量来測繪等困难，利用四尺半的小車床制造出中罗紋、小罗紋車。現正成批投入生产，預計今年生产30部，还将試制台車、棉毛車，为明年生产全套針織設备創造条件。

（3）該厂在发展过程中，始終貫彻了勤俭办企业的方針和少花錢多办事的精神。該厂的特点是“四簡陋”：①設备陈旧都是超龄的老机器；②厂房簡陋，在草棚里染色，烘間不够，就在太阳光下晒布；③食堂簡陋，現在增到1,700余名职工，但是食堂还是原来建厂时供180余人使用的，在食堂一側，用草房一接再接，添添补补将就使用；④宿舍簡陋，人員的剧增，宿舍也沒有相应的增加，有些工人現在还住草房子。这样减少国家投資，使国家資金用到更重要的方面去。同时不仅节約了投資，还教育了工人，并且养成了勤俭办企业的新风尚。

（4）在政治工作上，几年来，在党的領导下，一直坚持着无产阶級思想和資产阶級思想两条道路的斗爭。該厂是公私合营厂，資产阶級思想影响很大，通过民主改革和伟大的整风运动，职工同志提高了覚悟，辯明了是非，因此职工的干劲冲天，生产不断跃进，現在他們正拔掉白旗，插上紅旗，乘胜前进！

（原載安徽輕工业第14期）

苏联棉花大丰收

今年苏联棉花空前大丰收。目前，各产棉区正为爭取今年收获六百六十二万吨棉花而努力。这个产量将比去年增产50%。

現在，許多地区正把丰收的棉花交給国家。塔吉克到5日共交給了国家四十五万零四百五十七吨棉花，比去年多交五万八千吨。主要产棉区烏茲別克今年計划产棉三百万吨，現在紧张的摘棉工作快要結束，已有五个州超額完成交棉計划。其它主要产棉区哈薩克、吉尔吉斯、阿塞拜疆的摘棉交棉运动，也正在紧张进行。

今年苏联各产棉区都不同程度地遭到了自然灾害，但由于植棉劳动者的努力，今年棉花仍获得了丰收。

苏联将进一步扩大棉田和提高单位面积产量，爭取在十二年內棉产量提高一倍，年产九百到一千多万吨。

小厂也能跃进

南汇茂新纱厂

我厂是一个小型单紡厂，有紗錠4376枚，职工240人。历来紡16支紗，1957年7月后改紡21支紗，产質量較稳定。經过全民性的整风运动后，职工社会主义覚悟大大提高。九月間，全厂掀起了高速全面大跃进的浪潮。到九月底，平均車速达339轉，比八月底最高車速增加41轉，效率达94%。

九月下旬車速跃进以后，十月上旬又退低到305轉。这除了客观上因为保証鋼鉄元帅升帐、老厂动力設备、技术力量全部支援炼鋼鉄以外，在領导思想上也出現了放松老厂生产的現象。十月下旬，通过省委“开展高額丰产运动”指示的传达，車速又向上猛跳了一下，由305轉跳到350轉。

我厂最近一个阶段，在生产上是有所跃进的，但是过程也是曲折的，給我們的体驗和教訓很深刻。当然我厂的跃进是由于党和上級主管部門的正确領导，但同时也告訴了我們这么一个道理：小厂是能够跃进的，問題是，首先必須解放思想。

对小厂能不能跃进的問題，在我厂部份干部和群众中，过去在認識上是有一些問題的。如有的人認为：小厂是“小魚、小虾掀不起什么大浪”、“騾子跟馬跑，蹩脫脚”。有的認为：我們的机器老爷，要实行高速，馬达、鋼領、錠胆、錠子等等都是問題，高速是要高的，但是应該先解决机器，应該“务实”。有的認为：我們只有几个土生土长的干部和技术人員，对高速高效望尘莫及。所有这些思想，虽然在論調上有所不同，但是在实际上都是“条件論”。但广大职工群众和大部分干部在总路綫学习以后，对形势是看到的：今年棉花空前丰收，棉紡厂必須跟上去，在生产上大大跃进一步。經总支分析：条件論的論調虽不是主流，但市場还是有的，值得引起注意。这些思想情况的产生，有一定的历史根源：

1.历年来棉紡厂一直控制生产，所以在人們思想上留下了一个深厚的影响。

2.有些干部沒有經过大风大浪，見識不广，思想上見物不見人，只見物力，而看不到解放了的工人阶級的无穷潜力。

3.过去的一套常規經驗，書本上的某些陈規旧律，束縛了部分同志的思想。

4.对总路綫“多快好省”的精神，領会得不够透彻；对少慢差費斗爭不够坚决。

对高速“要不要”的問題，通过形势教育，已在广大职工中得到解决，焦点是集中在“能不能”的上面。总支根据这一情况，針对关鍵，組織鳴放辯論。辯論“能不能高速，敢不敢高速，怎样来高速”。在辯論中，工人出身的干部都提出了具体事实，証明能够高速。工长馮春生說：試驗車已达到340轉，为什么不能全面丰收、全面加快呢？；工人潘順江說：我們提出的口号是学安达，赶安达，安达車速350轉，我們也可以試一試”。有的工人說：大家都在党領导下，安达能做到，我們为啥做不到；有的工人还批判了領导减慢車速的做法。通过辯論，保守思想、条件論者退却了。在加快車速以后，旧的平衡打乱了，新的不平衡現象产生了，如断头高、坏紗多、前后紡供应脫节。部分同志有些动摇，产生焦躁情緒。保守思想又以新的面貌出現，“得不償失”的論点又出

現了。当时在对待高速問題的态度上，出現的是两头坚定、中間动。領导参观了各地先进厂后，眼界有所扩大，被职工的干劲坚定了意志；职工群众对跃进的要求迫切，胆子也壮了，坚定不肯减慢車速。但是在某些干部中，条件論尚有販卖的余地。因此反映在車速上，形成了拉鋸战的状态。总支进一步組織了辯論，对高速神秘化和悲观失望論：如說什么安达厂是小鋼領，是20s紡紗；什么安达厂的机械是远东算得着的，我們小鬼莫想啃大块等說法，进行有力的批駁。提出了能不能高速是工人阶級的志气問題。細紗擋車工提出的口号是："断头多，接得多；断头快，接得快，保証頂住"的战斗口号。广大技术員工为了保証降低断头，日以繼夜工作。干部跟班劳动、与工人同甘共苦。在具体行动上，狠狠的打击了新"条件論者"，条件論在群众面前破产了。

小厂能不能赶大厂、能不能跃进的其次一个关鍵，是如何大搞群众运动的問題。大搞群众运动在于相信群众，依靠群众，发动群众，这是一环套着一环的。

什么是相信群众？我們的做法是：

1.把家底向群众摊开，講形势，摆任务，讓大家来討論。

2.树立信心，向大厂如苏綸、安达等开展竞賽。

3.讓群众做大跃进的主人，把加速的权力下放。

什么是依靠群众？我們是：

1.群众相互推动：干部跟班，推动了群众；群众又反过来推动干部。技工和擋車工也相互推动。群众的一点一滴建議和改进、創造，都提到一定的位置上来研究。

2.群众相互协作。各部門一致表示支援細紗間，成立了卫星队、突击队、猛虎队、跃进队等等。

什么是发动群众？我們是：

1.开展三旗竞賽。各班雄心十足，想創造紀录，結果一向被認为干劲不足的甲班超过66件超額完成9月份計划。十月份虽經关了車，但基本完成了。

2.三定到車、到人；干部、技工，分别到机台。

3.組織参观，观摩操作技术。

4.宣传鼓动。报喜祝賀不断，鑼鼓經常喧天，激动人心。工人反映，听到鑼鼓响，又喜又急。

小厂能不能赶大厂、能不能跃进的再一个关鍵是实际措施的跟上。我們認为，論虛还必須务实。当政治挂帅、思想解放、群众已經发动起来时，碰到困难，群众会用力量和智慧頂住，这就贏得了时間。但必須抓住这个时机，采取实际措施紧紧跟上，解决矛盾，消除困难。在高速跃进中，我們采取了如下几种措施：

1.在党总支統一領导下，成立四高战斗指揮部，分工負責宣传鼓动、生活福利、机械动力、运轉操作等各項工作。

2.在劳动力上进行調整，使擋車工减少值車輔助工作，集中力量接头。

3.机械上解决了錠子、鋼領等等問題，进行机台特种小平。

我們的工作取得一些小小的成績，这是由于党和上級的正确領导、群众的无比干劲；但是由于我們的思想水平不高，因此还跟不上形势的发展。在作风上还是浮于上层，不够深入；在运动中还是存在不少問題，如效率不能达到理想、紗支强力尚存在問題等。我們必須更进一步地在党的領导下，坚决执行省委"元帅領先，先行突出，各項工作跟上"的指示，紧紧掌握紡織工业四高四省方針，紧紧掌握思想关、群众关、措施关；大搞操作革命，使操作适应于高速，大搞机械措施，降低断头，为取得更大跃进而奋斗。

土法上馬，逐步发展

杭州拱墅人造棉紡織厂

拱墅人造棉紡織厂是由杭州市第二紙伞合作社轉业过来的。今年因为紙伞行业在供銷上有着一定的困难，在全国大跃进形势的鼓舞下，該社全体职工发揮了敢想，敢說、敢做的精神，跳出了行业的圈子，試制人造棉。在克服了技术上的重重困难試制成功以后，就于五月間开始建厂。在建厂过程中，采取了边基建、边安装、边試車、边生产的方法，于九月間正式轉为地方国营厂。

为了把一个单純制造人造棉的工厂发展成为人造棉紡織的全能厂，我厂在人造棉試制成功投入生产的同时，就筹划搞紡織。在党的領导和兄弟厂的大力支援下，貫彻了土洋結合、从土到洋的方針，先以土法上馬。在六月下旬，从外地購来了一批手搖七七紡紗机計7,000錠。但因手搖机效率低，需要劳动力多，为了提高产、質量，节省劳动力，于是把手搖逐步改装为电动紡紗机，并相应地从兄弟厂調来了一些鉄木布机，織造帆布。到現在为止，全厂共有77式紗錠10.000錠，鉄木布机43台，还有普及式紗錠1000錠即将投入生产。为了适应棉花大丰收，在第四季度又計划增加普及式紗錠19,000錠，鉄木布机58台，这样全部建成后可以年产8—10支棉紗6,100件，4×4帆布220万公尺（55,000匹）。全年产值为1,026万元。

六个多月来，我厂在党的領导下，由于貫彻了"小土群"的方針，因此迅速地发展起来，从一个只有20多人的手工合作社发展成为一个人造棉紡織的全能工厂。它的成长过程，是在克服了以下这些困难而逐步发展起来的。

首先在技术上缺乏基本工人。原来的工人过去都是搞紙伞的，不熟悉紡織技术；而新招收的工人又都是家庭妇女，不仅不懂紡織技术，有的甚至連紡織机器也沒有看見过。为了解决这个問題，在有关单位的大力支援下，調来了一批熟練的紡紗女工，采取"师傅带徒弟"的办法，边生产、边培訓、一个师傅要带五、六个甚至十多个徒弟。在"师傅"的耐心教导和"徒弟"的刻苦鑽研下，她們很快地掌握了基本操作技术，一般看錠能力达到120錠左右，多的可以看到160錠。織布工人則是請兄弟厂培訓，目前每人每日可織帆布70公尺左右。这样就解决了工人的技术操作問題，而使生产逐步趋向正常。

其次，在物資供应上，由于各地大办工业，各种物資需要激增，鋼材、木材、白鉄等供应特别紧张。在材料供应缺乏的情况下，在改装七七式手搖紡紗机时，就将整个工作分为机工、木工、白鉄三个小組，由兄弟厂調来的熟練工带新手，同时建立和有关部門每天的碰头会，按照需要的輕重緩急进行排队；同时把工作計划、工作的有利条件、物資情况和存在的困难向群众說明，并进行討論。这样就使每个人都知道每天的改装任务，并知道应如何积极想办法采用代用品来克服困难。又如普及式紡紗机在产量和質量上都較七七式紡紗机好，在决定大量制造后，为了解决物資供应問題，就由党政領导亲自挂帅，根据南通市的型式，結合我厂具体情况，发动大家献宝献計，然后把群众片断的經驗，汇总成为一套改装計划。如車開由三角鉄改用硬木，收紗盘由白鉄改用胶木板，棉条筒由白鉄改用紙板，导紗錠管由元鋼改用白鉄，木材渗用一部分旧料，充分利用代用品，因此保証了物資的供应。这些普及式紡紗机，經过一个多月生产，証明性能完全符合要求。

我厂在由紙伞生产合作社轉为人造棉紡織厂后；由于資金不足，全体职工主动地降低工資，并放弃劳保福利，力爭把工厂迅速地办起来；同时街道青年妇女也自費組織学习紡紗技术（現在都已进厂工作），因此形成了一个群众性的建厂高潮。目前随着生产的发展，我厂已經举办了一些福利設施，如保健站、托儿所，同时也改善了生活条件，这样就进一步鼓舞了群众的积极性。我厂計划明年再增加鉄木机200台，新式紡錠10,000錠，进一步扩大生产能力。

拱墅人造棉紡織厂大跃进的过程，充分說明"事在人为"，只要破除迷信，解放思想，依靠群众，把党的政策变成群众的願望和行动，就能克服一切困难。同时也証明自力更生、力爭外援，貫彻"小土群"的方針，用土法先上馬，就能从无到有，从小到大，从土到洋把紡織厂迅速地办起来。

上饒市經建染織厂
大办卫星厂，自己武装自己

楊 敏 根

上饒市經建染織厂在整风运动以后，企业面貌发生了很大的变化。由于全厂400余职工人人动脑筋，个个想办法，大办卫星工厂，已經使这个厂由过去到处碰壁，轉变成为能够自力更生，自己武装自己的局面。因而不断促进了各种机械設备的改进，和产品質量的提高，把原来产品低劣、个个耽心，难以維持的工厂，变成为生产效率不断提高，新产品不断增多，朝气蓬勃、干劲十足的工厂。

經建染織厂經过整风和"双反"运动以及全厂广大职工的大辯論，对"大""洋"和求新、求全的思想进行了严厉的批判。在思想上拔掉了白旗，树立了紅旗，从二月份起到目前为止，新办了浆粉、軸承、机械修配、炼鉄、翻砂等五个工厂，并扩大了木工車間。已經試制成功的新产品，有調幅被单布、紗卡其、北京毛兰布、传动皮带帆布、滾珠軸承等十二种新产品，并已大量投入生产。产值較1957年增长了46.59%以上。同时还鍛炼出一批技术人才，为1959年生产更大的跃进，打下了有利的基础。

前一个时期，由于原棉供应不足，在生产上，采取了"大力提高产品質量，全面厉行节約"的方針，当时經建染織厂由于是半手工、半机械的操作，因而一般技术人員和干部对工厂的发展都抱着"維持"的态度，缺乏改造落后企业的信心。認为这种工厂将来必将被"大""洋"、自动化所代替，因而自三大改造高潮之后，产品質量基本上沒有什么提高。但在整风运动和生产大跃进以后，情况就发生了很大的变化，由于生产的提高和人民生活的改善，对棉布質量的要求，也就愈来愈高，一般农民都想穿好一些的棉布，如兰斜紋，，卡其之类，而經建染織厂的生产，却仍然保持原状，以致去年和今年一月份上饒专区紡織品批发站几次通知該厂，要赶快改进产品質量，說所生产的原斜銷路越来越坏，仓庫已积压40余万公尺。接着市委也要求按照省委提出的：每年遞增30%的指示，編制今年的生产跃进規划。在这双重压力下，于是便組織了全体行政干部对今年生产能否跃进問題，进行了研究，結果大家的意見是：既要提高产品質量，打开銷路；又要大跃进，这是办不到的，只有在打开銷路之后，才能談跃进。在这种保守思想的支配下，結果提出一个"苦战到年底，增产3%"的极端落后的所謂"跃进計划"。

这个所謂"跃进計划"一提出来，还未向外宣布，便被很多老工人知道了，他們就作为一种笑料在談論着，有的工人还提出了抗議。他們指出：别的地方产值产量成倍地在增长，超过了省委的要求，而我們厂却来个增长3%，还提出要苦战。党总支发現这一問題后，便召开了总支委員扩大会議，进行詳尽的研究，决定組織全体干部学习省委白政委在全省广播大会上所作的"乘风破浪，大胆跃进，地方工业总产值七年赶上农业"的广播講話和人民日报的有关社論，并在厂内开展一个"潜力是否挖尽，生产是否到頂"的反右傾保守和反浪費的"双反"运动，把厂内生产和行政管理的实际情况，告訴全体职工，要大家結合"双反"，把今年是否能够跃进和跃进多少的問題展开討論。

在討論时，职工中出現了这样几种思想：①同意增产跃进，但認为設备陈旧，潜力已尽，要想增产，非增添設备不行；②不同意增产，認为目前質量差，銷路已成問題，必須先提高質量，打开銷路，然后才能增产；③認为厂内潜力很大，只要大家积极想办法，不但能增产，也能在增产的同时，提高产品質量。就这样經过反复的辯論，最后采納了后一种意見，提出了"苦战到年終，增产80万，利潤增三倍，产品試十种"的口号，在市委第三次工业交通会議以后，又提出了增产100万元的口号，通过这些辯論，就为該厂今年生产大跃进打下了思想基础。

跃进計划已經肯定，上級也拨給該厂一部份投

（下轉第21頁）

中国纺織 改由本社发行

重要启事

为适应目前大跃进形势的需要，迅速及时地宣传貫彻紡織工业的方針政策，反映各地区紡織工业的动态和交流工作中的經驗，本社出版的紡織工业部主办的刊物“中国紡織”，自1959年1月份起将由半月刊改为旬刊，調整篇幅，降低定价，并改为直接由本社发行、收訂。为此，从1959年1月份起，請讀者直接向本社訂閱（已向邮局訂閱的，請向原收訂邮局办理退款手續）。为使讀者不致因发行手續变更而影响1959年第一期的訂閱起見，本社将多印一部份备購。同时欢迎新讀者及原零售戶訂閱，以保証供应。

定价：每期二角，每月三期六角，半年三元六角，全年七元二角。

每月一日、十一日、廿一日出版。

（我社銀行存款戶：人民銀行北京东城办事处三号帐戶）

紡織工业出版社发行部

北京东长安街

中国纺織 （半月刊）
1958年第24期
（12月30日出版）

·目　录·

社論：大搞群众办电，为完成和超額完成1959年生产任务創造条件 ……（1）
全民办电，保証生产跃进
——全国全民办电現場經驗交流会議介紹……紡織工业部生产技术司（3）
依靠群众，一定能战胜缺电困难 ……辽宁省紡織工业局（6）
依靠群众，人定胜电 ……中共大連紡織厂委員会（10）
用革新技术的方法节約电力 ……金州紡織厂（15）
* * *
用大搞群众运动的方法領导生产 ……林　明（16）
运用“一条龙”方法領导生产的几点体会 ……馮志明（19）
挖掘各种潜力，是推动各項工作的主要措施 ……陕西省第一棉紡織厂（22）
发揚革命精神，力爭高額丰产…周維驫（25）
发动群众爭上游，高产、高質双丰收 ……天津荣生針織厂（27）
* * *
怎样对新徒工进行共产主义教育 ……罗培光（30）
在职工中插上共产主义思想紅旗（簡訊三則）……（32）
发揚共产主义精神，取消計件工資 ……河南省紡織工业局（33）
济南第十四織布厂取消計件工資制的情况……刘荣基（35）
* * *
合肥針織厂是怎样发展起来的……（36）
小厂也能跃进……南汇茂新紗厂（38）
土法上馬，逐步发展……杭州拱墅人造棉紡織厂（40）
上饒市經建染織厂大办卫星厂，自己武装自己……楊献根（41）

編輯者 中国紡織編輯部
（北京东长安街）
电話：(5)6831轉344
出版者 紡織工业出版社
（北京东长安街）
电話：(5)6831轉352
总发行处 邮电部北京邮局
訂閱处 紡織工业出版社发行部
經售处 全国各地新华書店
印刷者 財政出版社印刷厂
本期印数：5,100册
每册定价：0.30元

上饒市經建染織厂
大办卫星厂，自己武装自己

楊献根

上饒市經建染織厂在整风运动以后，企业面貌发生了很大的变化。由于全厂400余职工人人动脑筋，个个想办法，大办卫星工厂，已經使这个厂由过去到处碰壁，轉变成为能够自力更生，自己武装自己的局面。因而不断促进了各种机械設备的改进，和产品質量的提高，把原来产品低劣、个个缺心，难以維持的工厂，变成为生产效率不断提高，新产品不断增多，朝气蓬勃、干劲十足的工厂。

經建染織厂經过整风和"双反"运动以及全厂广大职工的大辯論，对"大""洋"和求新、求全的思想进行了严厉的批判。在思想上拔掉了白旗，树立了紅旗。从二月份起到目前为止，新办了淀粉、軸承、机械修配、炼鉄、翻砂等五个工厂，并扩大了木工車間。已經試制成功的新产品，有闊幅被单布、紗卡其、北京毛兰布、传动皮帶帆布、滾珠軸承等十二种新产品，并已大量投入生产。产值較1957年增长了46.59%以上。同时还鍛炼出一批技术人才，为1959年生产更大的跃进，打下了有利的基础。

前一个时期，由于原棉供应不足，在生产上，采取了"大力提高产品質量，全面厉行节約"的方針，当时經建染織厂由于是半手工、半机械的操作，因而一般技术人員和干部对工厂的发展都抱着"維持"的态度，缺乏改造落后企业的信心。認为这种工厂将来必将被"大""洋"、自动化所代替，因而自三大改造高潮之后，产品質量基本上沒有什么提高。但在整风运动和生产大跃进以后，情况就发生了很大的变化，由于生产的提高和人民生活的改善，对棉布質量的要求，也就愈来愈高，一般农民都想穿好一些的棉布，如兰斜紋，，卡其之类，而經建染織厂的生产，却仍然保持原状，以致去年和今年一月份上饒专区紡織品批发站几次通知該厂，要赶快改进产品質量，說所生产的原斜銷路越来越坏，仓庫已积压40余万公尺。接着市委也要求按照省委提出的：每年递增810%的指示，編制今年的生产跃进規划。在这双重压力下，于是便組織了全体行政干部对今年生产能否跃进問題，进行了研究，結果大家的意見是：既要提高产品質量，打开銷路；又要大跃进，这是办不到的，只有在打开銷路之后，才能談跃进。在这种保守思想的支配下，結果提出一个"苦战到年底，增产3%"的极端落后的所謂"跃进計划"。

这个所謂"跃进計划"一提出来，还未向外宣布，便被很多老工人知道了，他們就作为一种笑料在談論着，有的工人还提出了抗議。他們指出：别的地方产值产量成倍地在增长，超过了省委的要求，而我們厂却来个增长3%，还提出要苦战。党总支发現这一問題后，便召开了总支委員扩大会議，进行詳尽的研究，决定組織全体干部学习省委白政委在全省广播大会上所作的"乘风破浪，大胆跃进，地方工业总产值七年赶上农业"的广播講話和人民日报的有关社論，并在厂內开展一个"潜力是否挖尽，生产是否到頂"的反右傾保守和反浪費的"双反"运动，把厂內生产和行政管理的实际情况，告訴全体职工，要大家結合"双反"，把今年是否能够跃进和跃进多少的問題展开討論。

在討論时，职工中出現了这样几种思想：①同意增产跃进，但認为設备陈旧，潜力已尽，要想增产，非增添設备不行；②不同意增产，認为目前質量差，銷路已成問題，必須先提高質量，打开銷路，然后才能增产；③認为厂內潜力很大，只要大家积极想办法，不但能增产，也能在增产的同时，提高产品質量。就这样經过反复的辯論，最后采納了后一种意見，提出了"苦战到年終，增产80万，利潤增三倍，产品試十种"的口号，在市委第三次工业交通会議以后，又提出了增产100万元的口号，通过这些辯論，就为該厂今年生产大跃进打下了思想基础。

跃进計划已經肯定，上級也拨給該厂一部份投

（下轉第21頁）

中国纺织 改由本社发行

重要启事

为适应目前大跃进形势的需要，迅速及时地宣传貫彻紡織工业的方針政策，反映各地区紡織工业的动态和交流工作中的經驗，本社出版的紡織工业部主办的刊物“中国紡織”，自1959年1月份起将由半月刊改为旬刊，調整篇幅，降低定价，并改为直接由本社发行、收訂。为此，从1959年1月份起，請讀者直接向本社訂閱（已向邮局訂閱的，請向原收訂邮局办理退款手續）。为使讀者不致因发行手續变更而影响1959年第一期的訂閱起見，本社将多印一部份备購。同时欢迎新讀者及原零售戶訂閱，以保証供应。

定价：每期二角，每月三期六角，半年三元六角，全年七元二角。

每月一日、十一日、廿一日出版。

（我社銀行存款戶：人民銀行北京东城办事处三号帐戶）

紡織工业出版社发行部

北京东长安街

中国纺织 （半月刊）
1958年第24期
（12月30日出版）

·目　录·

社論：大搞群众办电，为完成和超額完成1959年生产任务創造条件 ……（1）
全民办电，保証生产跃进
——全国全民办电現場經驗交流会議介紹……紡織工业部生产技术司（3）
依靠群众，一定能战胜缺电困难 ……辽宁省紡織工业局（6）
依靠群众，人定胜电 ……中共大連紡織厂委員会（10）
用革新技术的方法节約电力 ……金州紡織厂（15）
* * *
用大搞群众运动的方法領导生产 ……林　明（16）
运用“一条龙”方法領导生产的几点体会 ……馮志明（19）
挖掘各种潜力，是推动各項工作的主要措施 ……陕西省第一棉紡織厂（22）
发揚革命精神，力爭高額丰产…周維鑫（25）
发动群众爭上游，高产、高質双丰收 ……天津荣生針織厂（27）
* * *
怎样对新徒工进行共产主义教育 ……罗培光（30）
在职工中插上共产主义思想紅旗（簡訊三則）……（32）
发揚共产主义精神，取消計件工資 ……河南省紡織工业局（33）
济南第十四織布厂取消計件工資制的情况……刘荣基（35）
* * *
合肥針織厂是怎样发展起来的……（36）
小厂也能跃进……南汇茂新紗厂（38）
土法上馬，逐步发展……杭州拱墅人造棉紡織厂（40）
上饒市經建染織厂大办卫星厂，自己武装自己……楊献根（41）

編輯者 中国紡織編輯部（北京东长安街）
电話：(5)6831轉344
出版者 紡織工业出版社（北京东长安街）
电話：(5)6831轉352
总发行处 邮电部北京邮局
訂閱处 紡織工业出版社发行部
經售处 全国各地新华書店
印刷者 財政出版社印刷厂
本期印数：5,100册
每册定价：0.30 元

中华人民共和国科学技术委員会
中华人民共和国科学技术協会 合 办

“創造与发明”征求1959年訂戶

“創刊与发明”周报是反映我国科学技术成就和生产跃进情况的綜合性报刊。

“創造与发明”周报是全国工矿企业、人民公社、医院、学校、机关等基层干部、工农群众和学生广泛交流科学技术經驗的通俗讀物。

“創造与发明”周报，自1959年元月起，扩大为四开六版，每期定价四分，月价一角七分，欢迎訂閱。訂閱处：全国各地邮局。

新 書 介 紹

土棉紡机的制造与使用

12月末出版 欢迎各地人民公社預訂

为了配合紡織工业“小土群”的发展和滿足各地人民公社的要求，特将紡織科学研究院与南通土紡机創造者繆延年等同志共同研究改进的两种普及式“土”紡机，和湖北省最近召开現場会議在全省推广的两种“土”紡机的技术資料，先行整理出版，供各地参考。

書中对四种“土”紡机的机构、作用，特别是对加拈、調拈、繞取等部分作了較詳細的介紹。本書还着重叙述了普及式“土”紡机的操作法、注意事項及改进意見，并介紹了紡織科学研究院和南通回紡厂的試紡情况，可供各地采用这种机器时参考。書末附有机械制造图，各省、市、县、人民公社均可根据当地条件，参照图紙制造所需用的“土”紡机。

定价0.75元 新华書店发行

（讀者如果在当地訂購不到或交通不便，可直接向本社寄款邮購）

紡織工业出版社发行部（北京东长安街）